



**Faculdade de Tecnologia SENAI CIMATEC
MBA EXECUTIVO DE GESTÃO DE PROJETOS**

Projeto Final de Curso

Projeto: Bicicletário na Orla de Salvador

Apresentada por: Caio César de Carvalho Sampaio

Orientadora:

Prof^a. Jeane Marilá, Mba

SALVADOR

2013

CAIO CÉSAR DE CARVALHO SAMPAIO

BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR

Projeto Final de Curso apresentado ao Colegiado de Pós-Graduação para obtenção do certificado de Especialista em Gestão de Projetos da Faculdade de Tecnologia SENAI CIMATEC.

Orientadora, Prof^a. Jeane Marilá, Mba

SALVADOR

2013

Ficha catalográfica elaborada pela Biblioteca da Faculdade de Tecnologia SENAI CIMATEC

S192b

Sampaio, Caio César de Carvalho

Bicicletário na Orla de Salvador / Caio César de Carvalho Sampaio - 2013.

158f.

Orientadora: Prof.^a Jeane Marilá Minzé Santana.

Monografia (MBA Executivo em Gestão de Projetos) – Programa de Pós-Graduação, Faculdade de Tecnologia Senai - CIMATEC, Salvador, 2013.

1. Bicicletário - Salvador. 2. Orla - Salvador. 3. Bicicletário - Implementação. 4. Gerenciamento de projeto. I. Faculdade de Tecnologia Senai - CIMATEC. II. Santana, Jeane Marilá Minzé. III. Título.

CDD: 658.404

Nota sobre o estilo da Faculdade de Tecnologia

Este Projeto Final de Curso do MBA Executivo em Gestão de Projetos foi elaborado considerando as normas de estilo(i.e. estéticas e estruturais) e estão disponíveis em formato eletrônico. (Ou solicitação via e-mail ao Coordenador do Curso) e em formato impresso somente para consulta.

Ressalta-se que o formato proposto, considera diversos itens das normas da Associação Brasileira de Normas Técnicas (ABNT), modelos de templates apresentados por Ricardo Viana Vargas e Rosalvo de Jesus Nocera, referentes a documentos citados no Guia do Conjunto de Conhecimentos em Gerenciamento de Projetos, do Project Management Institute, entretanto opta-se, em alguns aspectos, seguir um estilo próprio elaborado e amadurecido pelos professores do programa de pós-graduação supracitado.

PLANO DE PROJETO

BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR

Por

CAIO CÉSAR DE CARVALHO SAMPAIO

Projeto Final de Curso aprovado com nota 8,0 como requisito parcial para a obtenção do certificado de Especialista em Gestão de Projetos, tendo sido julgado pela Banca Examinadora formada pelos professores:

Presidente: Heitor Marback, Msc– SENAI CIMATEC

Membro: Vivian Manuela, SENAI CIMATEC

Membro: Bruna Reinbold, SENAI CIMATEC

Orientadora: Prof^a. Jeane Marilá, Mba, SENAI CIMATEC

Salvador, 27 de setembro de 2013.

PLANO DE PROJETO

DECLARAÇÃO DE ISENÇÃO DE RESPONSABILIDADE

Através deste instrumento, isento meu Orientador e a Banca Examinadora de qualquer responsabilidade sobre o aporte ideológico conferido ao presente trabalho.

Caio César de Carvalho Sampaio

SUMÁRIO

TERMO DE ABERTURA DO PROJETO.....	12
PLANO DE GERENCIAMENTO DO PROJETO.....	14
DECLARAÇÃO DE ESCOPO.....	19
ESTRUTURA ANALÍTICA DO PROJETO.....	24
DICIONÁRIO DA EAP.....	26
CRONOGRAMA.....	30
ORÇAMENTO.....	53
PLANO DE GERENCIAMENTO DA QUALIDADE.....	68
PLANO DE GERENCIAMENTO DE PESSOAL.....	69
PLANO DE GERENCIAMENTO DAS COMUNICAÇÕES.....	76
PLANO DE RESPOSTA AOS RISCOS.....	83
PLANO DE GERENCIAMENTO DE AQUISIÇÕES.....	85
PLANO INTEGRADO DE MUDANÇA.....	88
BIBLIOGRAFIA.....	91
FLUXO DE CAIXA.....	92

LISTA DE FIGURAS

Figura 1- Estrutura Analítica do Projeto.....	23
Figura 2 - EAP Hierárquica.....	24
Figura 3 - EAP Lista.....	25
Figura 4 - Gráfico de Gantt.....	30
Figura 5 - Organograma Preliminar.....	69

LISTA DE TABELAS

Tabela 1 – Dicionário da EAP.....	26
Tabela 2 – Lista de Atividades.....	30
Tabela 3 – Uso dos Recursos.....	55
Tabela 4 – Requisitos da Qualidade.....	68
Tabela 5 – Relação da Equipe do Projeto.....	69
Tabela 6 – Matriz de Responsabilidades.....	70
Tabela 7 – Relação das Partes Interessadas.....	76
Tabela 8 – Mapa das Comunicações.....	81
Tabela 9 – Identificação dos riscos.....	83
Tabela 10 – Respostas aos Riscos.....	83
Tabela 11 – Responsáveis pelas atividades de gerenciamento de risco.....	84

LISTA DE FLUXOGRAMAS

Fluxograma 1 - Fluxo básico de solicitação de mudança.....89

LISTA DE SIGLAS E ABREVIATURAS

4S: Ferramenta de qualidade

CCB: Change Control Board

CCM: Comitê de Mudanças

CONDER: Companhia de Desenvolvimento Urbano do Estado da Bahia

EAP: Estrutura Analítica do Projeto

GP: Gerente de Projeto

GPS: Global Positioning System

ID: Identificação

ISO27002: Certificação de Segurança da Informação

ISO9001: Certificação de Qualidade

ITIL: Information Technology Infrastructure Library

NR-10: Norma Regulamentadora

PGP: Plano de Gerenciamento do Projeto

PMBOK: Project Management Body of Knowledge

PMP: Project Management Professional

PTA: Plano de Treinamento Anual

RH: Recursos Humanos

SDOC: Software de Gestão Eletrônica de Documentos

SGM: Software de Gerenciamento de Mudanças

SM: Solicitação de Mudança

TI: Tecnologia da Informação

Termo de Abertura do Projeto

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.02
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013

1. Justificativa

Com a implementação de um bicicletário na Orla de Salvador, a cidade terá uma alternativa para melhorar o congestionamento da cidade, incentivando hábitos mais saudáveis, contribuindo com o desenvolvimento sustentável e qualidade de vida, sendo mais uma opção de lazer para a população na orla de Salvador.

O bicicletário promoverá o esporte e a conscientização da sociedade em relação a uma cidade sustentável, diminuindo a quantidade de veículos circulando nas ruas.

2. Descrição do produto e serviço do projeto

Implementação de um bicicletário na orla de Salvador, do Farol da Barra ao Farol de Itapuã, disposição de oito estações para apoio aos clientes e a instalação de um sistema que monitore as bicicletas e o cadastro dos clientes.

3. Designação do Gerente

O gerente do projeto, Sr. Caio Sampaio, tem a total responsabilidade de conduzir o projeto, delegar funções e atribuir atividades para o seu desenvolvimento aos seus participantes, tornando-o responsável pelo seu sucesso. Portanto, ele é responsável pela comunicação entre os *stakeholders*, passando *feedbacks* periódicos; estimular o desenvolvimento dentro da equipe, controlando os custos e o cronograma; e aprovar toda a documentação que será produzida durante o projeto.

4. Orçamento resumido

O valor estimado para o projeto é de R\$360.000,00.

5. Cronograma inicial

O prazo estimado para a conclusão deste projeto é de 9 meses.

Termo de Abertura do Projeto

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.02
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013

6. Outros setores envolvidos

Para a realização deste projeto estarão envolvidos os setores de projetos, suprimentos, logística, recursos humanos e financeiro.

7. Premissas e restrições para o projeto

Premissas	Restrições
<ul style="list-style-type: none"> ● Apoio e aprovação dos órgãos municipais e estaduais (Prefeitura municipal e CONDER - Companhia de Desenvolvimento Urbano do Estado da Bahia) no desenvolvimento do projeto; ● Parcerias com empresas esportivas, academias visando a mobilização e divulgação do projeto; ● Instalação de oito estações e uma unidade central para o gerenciamento do sistema. ● Não será aceito a troca do circuito durante o desenvolvimento do projeto. 	<ul style="list-style-type: none"> ● O projeto terá que ter seus gastos dentro do orçamento previsto no valor de R\$360.000,00. ● O projeto deverá ter o seu término no prazo estipulado até Julho de 2013.

Patrocinador

Gerente do Projeto

Plano de Gerenciamento do Projeto

PROJETO: BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR

PLANO DE GERENCIAMENTO DO PROJETO

Versão: 1.1

Data: 25 de setembro de 2013

Responsável: Caio Sampaio

Aprovado por:

Plano de Gerenciamento do Projeto

1 - INTRODUÇÃO

Implementação de um bicicletário na orla de Salvador, do Farol da Barra ao Farol de Itapuã, com instalação de oito estações para apoio aos clientes e a instalação de um sistema que monitore as bicicletas e o cadastro dos clientes.

O bicicletário trará uma alternativa para o congestionamento da cidade, incentivando hábitos mais saudáveis, contribuindo com o desenvolvimento sustentável e qualidade de vida e mais uma opção de lazer para a população na orla de Salvador. Além disso, promoverá o esporte e conscientização da sociedade em relação a uma cidade sustentável, diminuindo a quantidade de veículos.

2 - EQUIPE DE PLANEJAMENTO DO PROJETO

A equipe de planejamento é composta pelo gerente do projeto, Caio Sampaio; analista de logística, Elder Souza; analista financeiro, Denise Carvalho; analista de RH, Priscila Lessa, a analista de marketing, Camila Silva; e o analista de TI, Fausto Sakamoto.

O gerente do projeto tem a total responsabilidade de conduzir o projeto e é responsável pelo seu sucesso. Os analistas serão responsáveis pela sua área. Portanto, são responsáveis pela comunicação de qualquer eventualidade que possa atrasar o projeto ao seu gestor, passarão feedbacks periódicos e controlarão todas as atividades que as sejam delegadas durante o projeto.

3 - DOCUMENTOS DE PLANEJAMENTO POR ÁREA

3.1 Escopo

- Declaração de Escopo;
- EAP;
- Dicionário da EAP.

Plano de Gerenciamento do Projeto

3.2 Tempo

- Cronograma.

3.3 Custo

- Orçamento.

3.4 Qualidade

- Plano de Gerenciamento da Qualidade.

3.5 Recursos Humanos

- Plano de Gerenciamento de Pessoal;
- Matriz de Responsabilidade.

3.6 Comunicações

- Relação das Partes Interessadas;
- Mapa das Comunicações;
- Matriz de Comunicação.

3.7 Riscos

- Plano de Resposta a Riscos.

3.8 Aquisições

- Plano de Gerenciamento das aquisições.

3.9 Integração

- Plano Integrado de Mudanças.

4 – CONCLUSÃO

O cumprimento deste plano é essencial para o sucesso do projeto. É por este que toda a equipe será guiada. Aqui se definirá as etapas do projeto, o caminho crítico e a análise dos investimentos. As atividades não deverão sair do planejado, para que o projeto seja concluído dentro do prazo, sem exceder

Plano de Gerenciamento do Projeto

o orçamento previsto e incluir os requisitos especificados; atingindo assim, a satisfação do cliente.

Plano de Gerenciamento do Projeto

Folha de Registro de Alterações do PGP:

REGISTRO DE ALTERAÇÕES		
Data	Modificado por	Descrição da alteração
04/05/2013	Caio Sampaio	Atualizado a equipe de planejamento.

Coordenador do Projeto

Declaração de Escopo

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.02
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013

1. Objetivos do projeto

O projeto tem a finalidade de implantar um bicicletário na orla de Salvador, com estações espalhadas pelo seu percurso. Com a sua conclusão, objetiva a adesão da população de Salvador à prática de atividades físicas, incentivando hábitos mais saudáveis e trazer uma alternativa para o congestionamento da cidade. Assim, o projeto contribuirá com o desenvolvimento sustentável e qualidade de vida e mais uma opção de lazer.

2. Descrição dos produtos ou serviços do projeto

O projeto instalará oito estações de bicicletas na orla, distribuídas entre o Farol da Barra e o Farol de Itapuã. Estas estações darão apoio aos clientes e a instalação de um sistema que monitore as bicicletas e o cadastro dos clientes.

As bicicletas serão padronizadas e contarão com um sistema inteligente, no qual poderão ser localizadas em tempo real durante todo o percurso, utilizando GPS e sistemas integrados. As bicicletas e estações terão conexões com a central de operações, controlando todo o sistema.

As oito estações contarão com o envolvimento de profissionais esportistas e incentivadores da saúde, além de ter colaboradores que irão recolher e entregar as bicicletas aos clientes e um quiosque para a venda de bebidas destinada ao público envolvido. Estas estações e quiosques serão entregues pelo projeto.

A continuação do produto e dos serviços provenientes deste projeto será de responsabilidade do cliente. O projeto se concluirá quando todos os produtos e serviços definidos forem entregues e seus testes realizados.

Declaração de Escopo

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.02
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013

3. Critérios de aceitação do produto

O bicicletário estará pronto quando todas as aquisições e serviços estiverem instalados e funcionando de forma adequada e especificada pelo cliente. Para validação, o ambiente passará por um teste durante uma semana, afim de regularizar as operações e simular o seu funcionamento.

4. Escopo não incluído no projeto

A pavimentação e a sinalização das vias deverá ser feita em parceria da empresa do projeto com a prefeitura.

5. Ligações com outros projetos

Este projeto não possui inter-relação com outros projetos do cliente, entretanto possui relações com projetos da prefeitura à recuperação da orla de Salvador e mobilização urbana.

6. Estratégia de condução do projeto

Os analistas do projeto terão conhecimentos da abordagem do PMBOK e o gestor é certificado PMP; assim, todos os responsáveis pelo desenvolvimento possuem noções dos cinco grupos de processos e das nove áreas de conhecimento do PMBOK. Assim, utilizarão de boas práticas para o gerenciamento do projeto e serão uma equipe madura e qualificada para tomarem escolhas e decisões que favoreçam o acontecimento do projeto.

Declaração de Escopo

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.02
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013

7. Responsabilidades dos setores envolvidos

A equipe de planejamento é composta pelo gerente do projeto, Caio Sampaio; analista de logística, Elder Souza; analista financeiro, Denise Carvalho; analista de RH, Priscila Lessa; analista de TI, Fausto Sakamoto e a analista de marketing, Camila Silva.

A área de logística é responsável pelas aquisições e instalações dos materiais, comunicação com os clientes (serviços de expedição e postais) e por toda a estrutura física de trabalho e manutenção, como material de escritório, ar condicionado e luz. O setor financeiro é responsável pelos pagamentos, controle das finanças, aprovação dos pagamentos e pelo faturamento do projeto.

A equipe de RH é responsável pela seleção, contratação, treinamento, integração e pagamento dos colaboradores que serão contratados e que atuarão diretamente no projeto. A área de TI será responsável por toda a parte de instalação de informática e testes do sistema. E a equipe de marketing será responsável pelo desenvolvimento das pesquisas de campo e da campanha de marketing.

8. Premissas e restrições para o projeto

Premissas	Restrições
<ul style="list-style-type: none"> • Apoio e aprovação dos órgãos municipais e estaduais (Prefeitura municipal e CONDER - Companhia de Desenvolvimento Urbano do Estado da Bahia) no desenvolvimento do projeto; • Parcerias com empresas esportivas, academias visando a mobilização e 	<ul style="list-style-type: none"> • O projeto terá que ter seus gastos dentro do orçamento previsto no valor de R\$360.000,00. • O projeto deverá ter o seu término no prazo estipulado até Julho de 2013.

Declaração de Escopo

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.02
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013

<p>divulgação do projeto;</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Instalação de oito estações e uma unidade central para o gerenciamento do sistema. ● Não será aceito a troca do circuito durante o desenvolvimento do projeto. 	
---	--

9. Equipe de Planejamento do Projeto

O gerente do projeto, Caio Sampaio, coordenará as áreas:

Logística.

Responsável: Elder Souza

Telefone: (71) 3355-0020

Email: elder.souza@bikessa.com.br

Financeiro

Responsável: Denise Carvalho

Telefone: (71) 3355-0020

Email: denise.carvalho@bikessa.com.br

Recursos Humanos

Responsável: Priscila Lessa

Telefone: (71) 3355-0020

Email: priscila.lessa@bikessa.com.br

Tecnologia da Informação

Responsável: Fausto Sakamoto

Telefone: (71) 3355-0020

Email: fausto.sakamoto@bikessa.com.br

Declaração de Escopo

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.02
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013

Marketing

Responsável: Camila Silva

Telefone: (71) 3355-0020

Email: camila.silva@bikessa.com.br

E o seu contato direto pelo (71) 3355-0010 ou caio.sampaio@bikessa.com.br .

10. Estrutura Analítica do Projeto (preliminar)

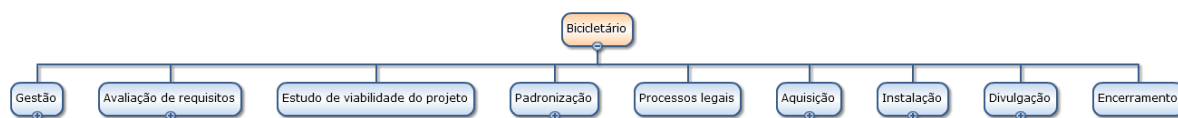


Figura 1: Estrutura Analítica do Projeto

Coordenador do Projeto

Estrutura Analítica do Projeto

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.02
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013

EAP – Estrutura Analítica do Projeto Hierárquica

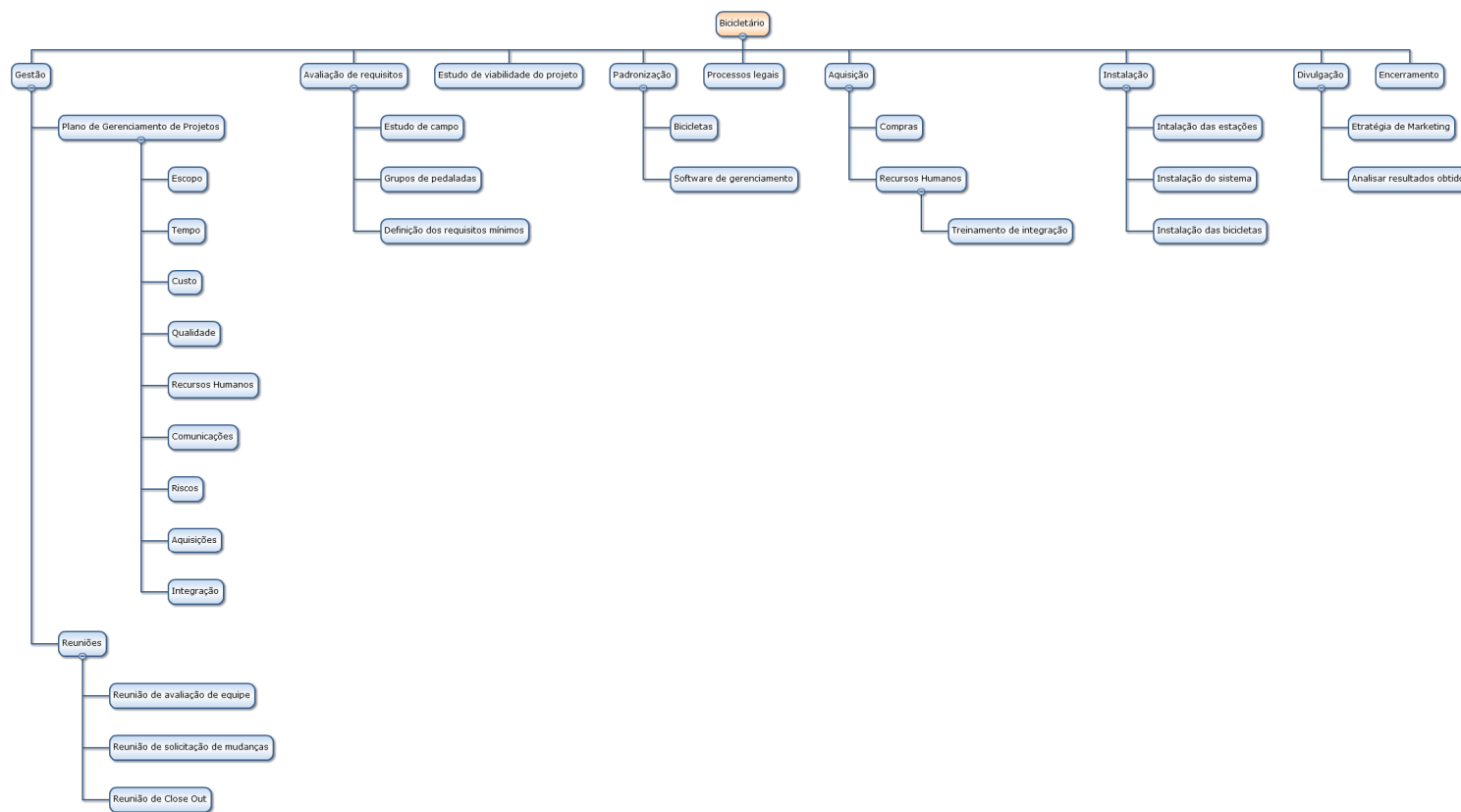


Figura 2: EAP Hierárquica

Estrutura Analítica do Projeto

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.02
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013

EAP – Estrutura Analítica do Projeto Lista

Formato em lista:

EDT	Nome da tarefa
0	<input type="checkbox"/> Bicicletário
1	<input type="checkbox"/> Gestão
1.1	<input type="checkbox"/> Plano de Gerenciamento de Projetos
1.2	Fim do pacote Plano de Gerenciamento de Projetos
1.3	<input type="checkbox"/> Reuniões
1.4	Fim do pacote Reuniões
2	Fim do pacote Gestão
3	<input type="checkbox"/> Avaliação de requisitos
3.1	<input type="checkbox"/> Estudo de campo
3.2	Fim do pacote Estudo de campo
3.3	<input type="checkbox"/> Grupos de pedaladas
3.4	Fim do pacote Grupos de pedaladas
3.5	<input type="checkbox"/> Definição dos requisitos mínimos
3.6	Fim do pacote Definir os requisitos mínimos
4	Fim do pacote de Avaliação de requisitos mínimos para implantação
5	<input type="checkbox"/> Estudo de viabilidade do projeto
5.1	Analisar a viabilidade do projeto
5.2	Definir a continuação do projeto
6	Fim do pacote de Estudo de viabilidade do projeto
7	<input type="checkbox"/> Padronização
7.1	<input type="checkbox"/> Bicicletas
7.2	Fim do pacote Bicicletas
7.3	<input type="checkbox"/> Estações
7.4	Fim do pacote Estações
7.5	<input type="checkbox"/> Software de gerenciamento
7.6	Fim do pacote Software de gerenciamento
8	Fim do pacote Padronização
9	<input type="checkbox"/> Processos legais
9.1	Contratar escritório de advocacia
9.2	Levantar documentos necessários para a implantação
9.3	Entregar os documentos para a prefeitura
9.4	Receber autorização para a implantação do Bicicletário
9.5	Registrar o projeto em cartório
9.6	Finalizar questões jurídicas
10	Fim do pacote Autorização para implantação
11	<input type="checkbox"/> Aquisição
11.1	<input type="checkbox"/> Compras
11.2	Fim do pacote Compras
11.3	<input type="checkbox"/> Recursos Humanos
11.4	Fim do pacote Recursos Humanos
12	Fim do pacote Aquisição
13	<input type="checkbox"/> Instalação
13.1	<input type="checkbox"/> Instalação das estações
13.2	Fim do pacote Instalação das estações
13.3	<input type="checkbox"/> Instalação do sistema
13.4	Fim do pacote Instalação do sistema
13.5	<input type="checkbox"/> Instalação das bicicletas
13.6	Fim do pacote Instalação das bicicletas
14	Fim do pacote Instalação
15	<input type="checkbox"/> Divulgação
15.1	Cotar de empresas de Marketing
15.2	Contratar empresa de Marketing
15.3	<input type="checkbox"/> Estratégia de Marketing
15.4	Fim do pacote Estratégia de Marketing
15.5	Analisar resultados obtidos
16	Fim do pacote Divulgação
17	<input type="checkbox"/> Encerramento
18	Fim do pacote Encerramento

Figura 3: EAP Lista

Dicionário da Estrutura Analítica do Projeto

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.02
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013

ID EAP	PACOTE DE TRABALHO	DESCRIÇÃO	CRITÉRIO DE ACEITAÇÃO
1	Gestão	Documentos e Áreas de Conhecimento necessárias para o gerenciamento do projeto.	Verificar se todos os pacotes de trabalho foram entregues em conformidade.
1.1	Plano de Gerenciamento de Projetos	Documentar com todas as ações necessárias para definir, preparar, integrar e coordenar todos os planos oriundos das áreas auxiliares existentes no projeto.	Verificar se todos os pacotes de trabalho foram entregues em conformidade.
1.1.1	Escopo	Documento que identifica os elementos terminais (os produtos, serviços e resultados a serem feitos no projeto.	Aprovação do cliente.
1.1.3	Tempo	Documentos que controlarão o cronograma do projeto.	O projeto está dentro do prazo planejado.
1.1.5	Custo	Documentos que controlarão e descreverão o custo do projeto.	O projeto está dentro do custo planejado.
1.1.7	Qualidade	Documentos e Áreas de Conhecimento necessárias para controlar a qualidade do projeto.	Quando o projeto atingir a expectativa de qualidade do cliente.
1.1.9	Recursos Humanos	Área de Conhecimento para o controle de pessoal.	Quando todos os colaboradores estiverem contratados e devidamente registrados.
1.1.11	Comunicações	Área de Conhecimento que cuidará da comunicação do projeto.	Verificar se todos os pacotes de trabalho foram entregues em conformidade.
1.1.13	Riscos	Documentos que descreve os fatores que possam influenciar o projeto.	Verificar se todos os pacotes de trabalho foram entregues em conformidade.
1.1.15	Aquisições	Controle das compras e controle do estoque do projeto.	Quando todos os equipamentos e materiais forem adquiridos.

Dicionário da Estrutura Analítica do Projeto

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.02
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013

1.1.17	Integração	Instalação dos equipamentos e software que foram adquiridos para o projeto.	Quando todos os colaboradores se conhecerem.
1.3	Reuniões	Encontros que colaboram para o desenvolvimento do projeto.	Quando todas as decisões da pauta forem tomadas.
1.3.2	Reunião de avaliação de equipe	Encontros que colaboram para o sucesso do projeto, avaliando os seus colaboradores.	Quando todos os colaboradores forem avaliados e criados planos para o desenvolvimento profissional.
1.3.3	Reunião de solicitação de mudanças	Reunião que rever as solicitações de mudanças do projeto.	Definições de mudanças forem tomadas com sucesso.
1.3.4	Reunião de Close Out	Reunião de encerramento do projeto.	Todos as especificações forem entregues.
3	Avaliação de requisitos	Levantamento dos requisitos do projeto.	Quando definirem os requisitos que permitam que o projeto funcione de forma esperada.
3.1	Estudo de campo	Estudo da opinião pública e entendimento do mercado.	Quando todos os públicos definidos forem entrevistados e analisados.
3.3	Grupos de pedaladas	Grupos de pessoas que se reúnem para pedalarem juntos.	O fim do encontro com o grupo de pedaladas.
3.5	Definição dos requisitos mínimos	Estudo dos requisitos mínimos para o funcionamento dos produtos e serviços do projeto.	Quando definirem os requisitos mínimos que permitam que o projeto funcione de forma esperada.
5	Estudo de viabilidade do projeto	Decisão da continuação do projeto.	Quando a decisão de continuar o projeto, ou não; for tomada.
7	Padronização	Padronização das bicicletas e estações.	Todas as bicicletas e estações estejam padronizadas.
7.1	Bicicletas	Equipamento principal do projeto.	Quando todas as bicicletas forem compradas, instaladas e cadastradas.
7.3	Estações	Unidades que acomodarão as bicicletas e quiosques.	Estações estiverem instaladas.

Dicionário da Estrutura Analítica do Projeto

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.02
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013

7.5	Software de gerenciamento	Software que controlará todo o sistema do projeto.	Software estiverem instalados e testados.
9	Processos legais	Documentos que aprovam o funcionamento e implantação do projeto.	Quando todos os documentos que permitam a instalação e funcionamento do bicicletário forem adquiridos.
11	Aquisição	Área que controlará a compra dos materiais e recursos humanos.	Quando todos os materiais forem comprados e colaboradores contratados.
11.1	Compras	Compra dos materiais necessários para o projeto.	Todos os materiais forem comprados.
11.3	Recursos Humanos	Controle dos pessoais que colaborarão no projeto.	Todos os funcionários forem contratados.
11.3.4	Treinamento de integração	Treinamento que favorece o conhecimento de todos os colaboradores pra quem estão participando do projeto.	Todos os colaboradores se conhecerem.
13	Instalação	Área que instalará as estações e sistemas do projeto, garantindo a funcionalidade.	Quando todas as estações e sistemas estiverem instalados e funcionando devidamente.
13.1	Instalação das estações	Instalação das estações que acomodarão as bicicletas.	Quando todas as estações estiverem instaladas.
13.3	Instalação do sistema	Instalação do sistema que controlará o bicicletário.	Quando o sistema estiver funcionando de forma adequada.
13.3.4	Teste de comunicação entre as estações	Teste de comunicação entre as bicicletas e as estações.	Quando todos os testes forem realizados.
13.3.5	Teste de operação	Teste de funcionamento do projeto.	Quando o período de testes encerrar e quando o sistema estiver funcionando adequadamente.
13.5	Instalação das bicicletas	Montagem das bicicletas.	Quando todas as bicicletas forem montadas.

Dicionário da Estrutura Analítica do Projeto

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.02
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013

15	Divulgação	Área que controlará a publicidade do projeto.	Quando o bicicletário estiver divulgado de acordo com a estratégia de marketing.
15.3	Estratégia de Marketing	Estratégia adotada para divulgar o projeto.	Quando a estratégia de marketing estiver definida e aprovada pelo cliente.
17	Encerramento	O fim do projeto.	A aceitação dos produtos e dos serviços do projeto pelo cliente.

Tabela 1: Dicionário da EAP

Cronograma

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR			
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO		Versão:	1.02
Aprovado por:			Data de aprovação:	04/05/2013

1. Gráfico de Gantt de Marcos

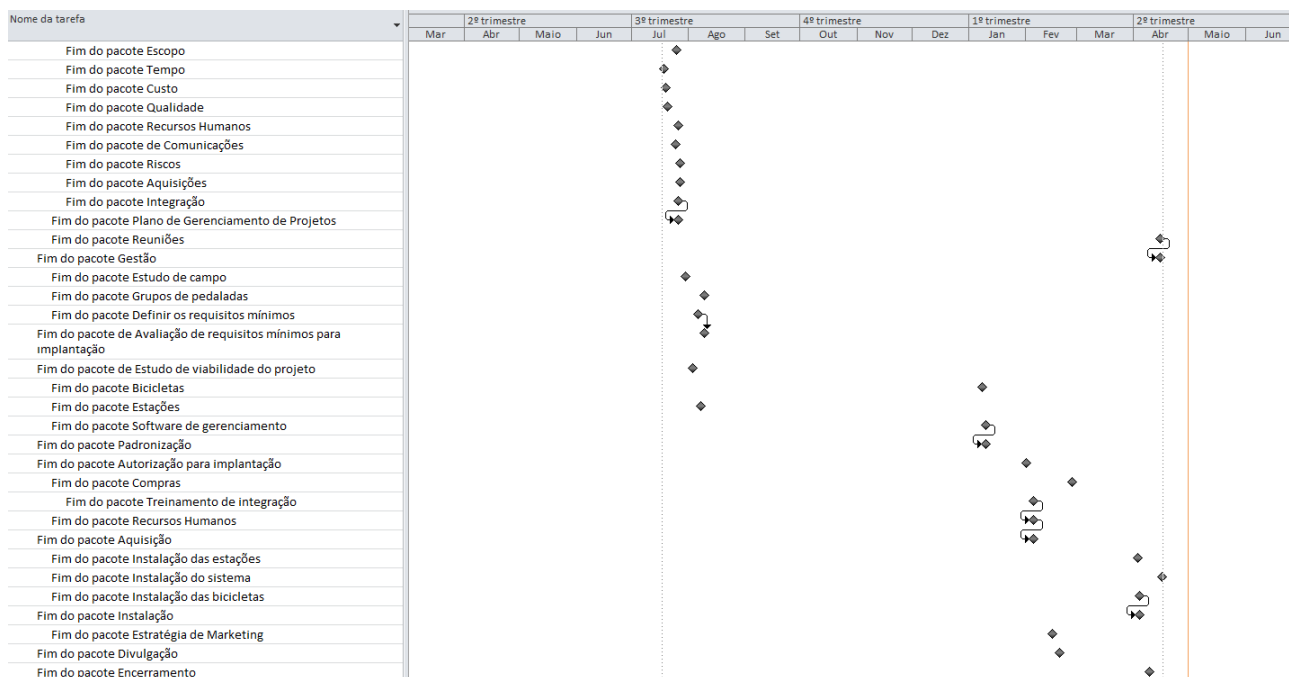


Figura 4: Gráfico de Grantt

2. Lista de Atividades

EDT	Tarefa	Duração	Início	Término
0	Bicicletário	1504 hrs	Qua 18/07/12	Ter 16/04/13
1	Gestão	1496 hrs	Qua 18/07/12	Seg 15/04/13
1.1	Plano de Gerenciamento de Projetos	58 hrs	Qua 18/07/12	Sex 27/07/12
1.1.1	Escopo	42 hrs	Qua 18/07/12	Qua 25/07/12
1.1.1.1	Elaborar a Declaração de Escopo	3 hrs	Qua 18/07/12	Qua 18/07/12
1.1.1.2	Desenvolver a EAP	1 hr	Qua 18/07/12	Qua 18/07/12
1.1.1.3	Criar o dicionário da EAP	2 hrs	Qua 25/07/12	Qua 25/07/12
1.1.2	Fim do pacote Escopo	0 hrs	Qua 25/07/12	Qua 25/07/12
1.1.3	Tempo	3 hrs	Qua 18/07/12	Qua 18/07/12
1.1.3.1	Desenvolver o Cronograma	2 hrs	Qua 18/07/12	Qua 18/07/12
1.1.3.2	Aprovar o cronograma	1 hr	Qua 18/07/12	Qua 18/07/12
1.1.4	Fim do pacote Tempo	0 hrs	Qua 18/07/12	Qua 18/07/12
1.1.5	Custo	3 hrs	Qui 19/07/12	Qui 19/07/12
1.1.5.1	Elaborar o Orçamento	2 hrs	Qui 19/07/12	Qui 19/07/12
1.1.5.2	Aprovar o orçamento	1 hr	Qui 19/07/12	Qui 19/07/12
1.1.6	Fim do pacote Custo	0 hrs	Qui 19/07/12	Qui 19/07/12
1.1.7	Qualidade	3 hrs	Sex 20/07/12	Sex 20/07/12

Cronograma

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.02
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013

1.1.7.1	Criar o Plano de Gerenciamento da Qualidade	2 hrs	Sex 20/07/12	Sex 20/07/12
1.1.7.2	Aprovar o Plano de Gerenciamento da Qualidade	1 hr	Sex 20/07/12	Sex 20/07/12
1.1.8	Fim do pacote Qualidade	0 hrs	Sex 20/07/12	Sex 20/07/12
1.1.9	Recursos Humanos	32 hrs	Sex 20/07/12	Qui 26/07/12
1.1.9.1	Elaborar o Plano de Gerenciamento de Pessoal	2 hrs	Sex 20/07/12	Sex 20/07/12
1.1.9.2	Elaborar a Matriz de Responsabilidade	2 hrs	Qui 26/07/12	Qui 26/07/12
1.1.10	Fim do pacote Recursos Humanos	0 hrs	Qui 26/07/12	Qui 26/07/12
1.1.11	Comunicações	27 hrs	Qui 19/07/12	Qua 25/07/12
1.1.11.1	Criar o documento Relação das Partes Interessadas	4 hrs	Qui 19/07/12	Sex 20/07/12
1.1.11.2	Elaborar o Mapa das Comunicações	1 hr	Sex 20/07/12	Sex 20/07/12
1.1.11.3	Elaborar a Matriz de Comunicação	1 hr	Qua 25/07/12	Qua 25/07/12
1.1.12	Fim do pacote de Comunicações	0 hrs	Qua 25/07/12	Qua 25/07/12
1.1.13	Riscos	32 hrs	Seg 23/07/12	Sex 27/07/12
1.1.13.1	Desenvolver o Plano de Resposta a Riscos	4 hrs	Seg 23/07/12	Seg 23/07/12
1.1.13.2	Aprovar o Plano de Resposta a Riscos	1 hr	Sex 27/07/12	Sex 27/07/12
1.1.14	Fim do pacote Riscos	0 hrs	Sex 27/07/12	Sex 27/07/12
1.1.15	Aquisições	23 hrs	Ter 24/07/12	Sex 27/07/12
1.1.15.1	Desenvolver o Plano de Gerenciamento das Aquisições	4 hrs	Ter 24/07/12	Ter 24/07/12
1.1.15.2	Aprovar o Plano de Gerenciamento das Aquisições	1 hr	Sex 27/07/12	Sex 27/07/12
1.1.16	Fim do pacote Aquisições	0 hrs	Sex 27/07/12	Sex 27/07/12
1.1.17	Integração	5 hrs	Qua 25/07/12	Qui 26/07/12
1.1.17.1	Elaborar o Plano Integrado de Mudanças	4 hrs	Qua 25/07/12	Qui 26/07/12
1.1.17.2	Aprovar o Plano Integrado de Mudanças	1 hr	Qui 26/07/12	Qui 26/07/12
1.1.18	Fim do pacote Integração	0 hrs	Qui 26/07/12	Qui 26/07/12
1.2	Fim do pacote Plano de Gerenciamento de Projetos	0 hrs	Qui 26/07/12	Qui 26/07/12
1.3	Reuniões	1472 hrs	Seg 23/07/12	Seg 15/04/13
1.3.1	Realizar Reunião de Kick Off	4 hrs	Ter 26/02/13	Ter 26/02/13
1.3.2	Reunião de avaliação de equipe	882 hrs	Seg 23/07/12	Seg 31/12/12
1.3.3	Reunião de solicitação de mudanças	850 hrs	Ter 24/07/12	Qua 26/12/12
1.3.4	Reunião de Close Out	5 hrs	Sex 12/04/13	Seg 15/04/13
1.4	Fim do pacote Reuniões	0 hrs	Seg 15/04/13	Seg 15/04/13
2	Fim do pacote Gestão	0 hrs	Seg 15/04/13	Seg 15/04/13
3	Avaliação de requisitos	129 hrs	Qua 18/07/12	Qui 09/08/12
3.1	Estudo de campo	63 hrs	Qua 18/07/12	Seg 30/07/12

Cronograma

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.02
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013

3.1.1	Definir os locais onde a pesquisa será realizada	4 hrs	Qua 18/07/12	Qui 19/07/12
3.1.2	Elaborar formulário de pesquisa para estudo de campo	3 hrs	Qui 19/07/12	Qui 19/07/12
3.1.3	Realizar pesquisa de campo	5 dias	Qui 19/07/12	Qui 26/07/12
3.1.4	Analisar os dados da pesquisa	2 dias	Qui 26/07/12	Seg 30/07/12
3.2	Fim do pacote Estudo de campo	0 hrs	Seg 30/07/12	Seg 30/07/12
3.3	Grupos de pedaladas	129 hrs	Qua 18/07/12	Qui 09/08/12
3.3.1	Pesquisar grupos de pedaladas	4 hrs	Qua 18/07/12	Qui 19/07/12
3.3.2	Selecionar os grupos que serão entrevistados	2 hrs	Qui 19/07/12	Qui 19/07/12
3.3.3	Elaborar formulário de pesquisa para os grupos de pedaladas	2 hrs	Sex 20/07/12	Sex 20/07/12
3.3.4	Realizar a pesquisa com os representantes dos grupos de pedaladas	4 dias	Qui 26/07/12	Qua 01/08/12
3.3.5	Analisar os dados da pesquisa	2 dias	Qua 08/08/12	Qui 09/08/12
3.4	Fim do pacote Grupos de pedaladas	0 hrs	Qui 09/08/12	Qui 09/08/12
3.5	Definição dos requisitos mínimos	24 hrs	Qua 01/08/12	Seg 06/08/12
3.5.1	Reunir as análises das pesquisas	1 hr	Qua 01/08/12	Qua 01/08/12
3.5.2	Definir os pontos das estações	2 hrs	Qua 01/08/12	Qui 02/08/12
3.5.3	Definir a quantidade de bicicletas	1 hr	Qua 01/08/12	Qua 01/08/12
3.5.4	Definir a quantidade de profissionais de saúde	1 hr	Qui 02/08/12	Qui 02/08/12
3.5.5	Definir a quantidade de funcionários	2 hrs	Qui 02/08/12	Qui 02/08/12
3.5.6	Definir os serviços oferecidos	3 hrs	Seg 06/08/12	Seg 06/08/12
3.6	Fim do pacote Definir os requisitos mínimos	0 hrs	Seg 06/08/12	Seg 06/08/12
4	Fim do pacote de Avaliação de requisitos mínimos para implantação	0 hrs	Qui 09/08/12	Qui 09/08/12
5	Estudo de viabilidade do projeto	11 hrs	Qui 02/08/12	Sex 03/08/12
5.1	Analisar a viabilidade do projeto	8 hrs	Qui 02/08/12	Sex 03/08/12
5.2	Definir a continuação do projeto	3 hrs	Sex 03/08/12	Sex 03/08/12
6	Fim do pacote de Estudo de viabilidade do projeto	0 hrs	Sex 03/08/12	Sex 03/08/12
7	Padronização	869 hrs	Sex 03/08/12	Qui 10/01/13
7.1	Bicicletas	855 hrs	Sex 03/08/12	Ter 08/01/13
7.1.1	Realizar pesquisa dos modelos das bicicletas	1 dia	Sex 03/08/12	Seg 06/08/12
7.1.2	Definir os modelos das bicicletas	2 hrs	Seg 06/08/12	Ter 07/08/12
7.1.3	Definir as cores das bicicletas	1 hr	Seg 07/01/13	Seg 07/01/13
7.1.4	Definir formas de publicidades nas bicicletas	3 hrs	Ter 08/01/13	Ter 08/01/13
7.2	Fim do pacote Bicicletas	0 hrs	Ter 08/01/13	Ter 08/01/13
7.3	Estações	4 hrs	Ter 07/08/12	Ter 07/08/12
7.3.1	Definir o tamanho das estações	3 hrs	Ter 07/08/12	Ter 07/08/12

Cronograma

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.02
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013

7.3.2	Definir a distribuição das bicicletas	1 hr	Ter 07/08/12	Ter 07/08/12
7.4	Fim do pacote Estações	0 hrs	Ter 07/08/12	Ter 07/08/12
7.5	Software de gerenciamento	25 hrs	Seg 07/01/13	Qui 10/01/13
7.5.1	Realizar pesquisa de softwares de gerenciamento	3 dias	Seg 07/01/13	Qui 10/01/13
7.5.2	Definir o software de gerenciamento	1 hr	Qui 10/01/13	Qui 10/01/13
7.6	Fim do pacote Software de gerenciamento	0 hrs	Qui 10/01/13	Qui 10/01/13
8	Fim do pacote Padronização	0 hrs	Qui 10/01/13	Qui 10/01/13
9	Processos legais	192 hrs	Seg 31/12/12	Sex 01/02/13
9.1	Contratar escritório de advocacia	1 dia	Ter 08/01/13	Qua 09/01/13
9.2	Levantar documentos necessários para a implantação	5 dias	Seg 31/12/12	Seg 07/01/13
9.3	Entregar os documentos para a prefeitura	1 dia	Seg 07/01/13	Ter 08/01/13
9.4	Receber autorização para a implantação do Bicicletário	15 dias	Ter 08/01/13	Ter 29/01/13
9.5	Registrar o projeto em cartório	1 dia	Ter 29/01/13	Qua 30/01/13
9.6	Finalizar questões jurídicas	2 dias	Qua 30/01/13	Sex 01/02/13
10	Fim do pacote Autorização para implantação	0 hrs	Sex 01/02/13	Sex 01/02/13
11	Aquisição	1125 hrs	Sex 03/08/12	Ter 26/02/13
11.1	Compras	129 hrs	Sex 01/02/13	Ter 26/02/13
11.1.1	Listar fornecedores	4 hrs	Sex 01/02/13	Sex 01/02/13
11.1.2	Definir fornecedores	1 hr	Sex 01/02/13	Sex 01/02/13
11.1.3	Realizar a compra dos materiais	4 hrs	Seg 04/02/13	Seg 04/02/13
11.1.4	Receber materiais e aloca-los no estoque	15 dias	Seg 04/02/13	Ter 26/02/13
11.2	Fim do pacote Compras	0 hrs	Ter 26/02/13	Ter 26/02/13
11.3	Recursos Humanos	1012 hrs	Sex 03/08/12	Ter 05/02/13
11.3.1	Analisar empresas de RH	2 dias	Sex 03/08/12	Ter 07/08/12
11.3.2	Definir contratos de trabalho	3 hrs	Seg 07/01/13	Seg 07/01/13
11.3.3	Contratar empresa para terceirizar os funcionários	1 dia	Sex 01/02/13	Seg 04/02/13
11.3.4	Treinamento de integração	8 hrs	Seg 04/02/13	Ter 05/02/13
11.3.4.1	Unir todos os funcionários para o treinamento	2 hrs	Seg 04/02/13	Seg 04/02/13
11.3.4.2	Desenvolver o conhecimento da empresa	1 hr	Seg 04/02/13	Seg 04/02/13
11.3.4.3	Mostrar a visão da empresa	1 hr	Seg 04/02/13	Seg 04/02/13
11.3.4.4	Mostrar a missão da empresa	1 hr	Seg 04/02/13	Seg 04/02/13
11.3.4.5	Desenvolver atividade de integração entre os funcionários	3 hrs	Ter 05/02/13	Ter 05/02/13
11.3.5	Fim do pacote Treinamento de integração	0 hrs	Ter 05/02/13	Ter 05/02/13

Cronograma

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.02
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013

11.4	Fim do pacote Recursos Humanos	0 hrs	Ter 05/02/13	Ter 05/02/13
12	Fim do pacote Aquisição	0 hrs	Ter 05/02/13	Ter 05/02/13
13	Instalação	277 hrs	Ter 26/02/13	Ter 16/04/13
13.1	Instalação das estações	208 hrs	Ter 26/02/13	Qua 03/04/13
13.1.1	Montar estrutura física	20 dias	Ter 26/02/13	Ter 26/03/13
13.1.2	Instalar parte elétrica	3 dias	Ter 26/03/13	Sex 29/03/13
13.1.3	Instalar parte hidráulica	3 dias	Ter 26/03/13	Sex 29/03/13
13.1.4	Instalar móveis	3 dias	Sex 29/03/13	Qua 03/04/13
13.2	Fim do pacote Instalação das estações	0 hrs	Qua 03/04/13	Qua 03/04/13
13.3	Instalação do sistema	69 hrs	Qua 03/04/13	Ter 16/04/13
13.3.1	Instalar serviço de telefonia e internet	4 dias	Qui 04/04/13	Qua 10/04/13
13.3.2	Instalar hardware	1 dia	Qua 03/04/13	Qui 04/04/13
13.3.3	Instalar software	1 dia	Qua 10/04/13	Qui 11/04/13
13.3.4	Teste de comunicação entre as estações	1 dia	Qui 11/04/13	Sex 12/04/13
13.3.5	Teste de operação	1 dia	Seg 15/04/13	Ter 16/04/13
13.4	Fim do pacote Instalação do sistema	0 hrs	Ter 16/04/13	Ter 16/04/13
13.5	Instalação das bicicletas	216 hrs	Ter 26/02/13	Qui 04/04/13
13.5.1	Montar as bicicletas no estoque	5 dias	Ter 26/02/13	Ter 05/03/13
13.5.2	Padronizar as bicicletas	2 dias	Ter 05/03/13	Qui 07/03/13
13.5.3	Cadastrar as bicicletas no sistema	1 dia	Qui 07/03/13	Sex 08/03/13
13.5.4	Distribuir as bicicletas entre as estações	1 dia	Qua 03/04/13	Qui 04/04/13
13.6	Fim do pacote Instalação das bicicletas	0 hrs	Qui 04/04/13	Qui 04/04/13
14	Fim do pacote Instalação	0 hrs	Qui 04/04/13	Qui 04/04/13
15	Divulgação	92 hrs	Sex 01/02/13	Ter 19/02/13
15.1	Cotar de empresas de Marketing	4 hrs	Sex 01/02/13	Sex 01/02/13
15.2	Contratar empresa de Marketing	1 dia	Sex 01/02/13	Seg 04/02/13
15.3	Estratégia de Marketing	60 hrs	Seg 04/02/13	Sex 15/02/13
15.3.1	Definir formas de publicidades nas bicicletas	2 hrs	Seg 04/02/13	Ter 05/02/13
15.3.2	Definir formas de publicidades nas estações	2 hrs	Ter 05/02/13	Ter 05/02/13
15.3.3	Implementar a estratégia escolhida	7 dias	Ter 05/02/13	Sex 15/02/13
15.4	Fim do pacote Estratégia de Marketing	0 hrs	Sex 15/02/13	Sex 15/02/13
15.5	Analisar resultados obtidos	2 dias	Sex 15/02/13	Ter 19/02/13
16	Fim do pacote Divulgação	0 hrs	Ter 19/02/13	Ter 19/02/13
17	Encerramento	26 hrs	Qui 04/04/13	Ter 09/04/13
17.1	Analisar resultados com a implantação do sistema completo	2 dias	Qui 04/04/13	Seg 08/04/13
17.2	Finalizar o projeto	2 hrs	Seg 08/04/13	Seg 08/04/13
17.3	Entregar o projeto ao cliente	1 dia	Seg 08/04/13	Ter 09/04/13
18	Fim do pacote Encerramento	0 hrs	Ter 09/04/13	Ter 09/04/13

Cronograma

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.02
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013

3. Sequenciamento das Atividades

Tarefa	Predecessora
Bicicletário	
Gestão	
Plano de Gerenciamento de Projetos	
Escopo	
Elaborar a Declaração de Escopo	
Desenvolver a EAP	4
Criar o dicionário da EAP	5
Fim do pacote Escopo	6
Tempo	
Desenvolver o Cronograma	5
Aprovar o cronograma	9
Fim do pacote Tempo	9
Custo	
Elaborar o Orçamento	4
Aprovar o orçamento	13
Fim do pacote Custo	14
Qualidade	
Criar o Plano de Gerenciamento da Qualidade	15
Aprovar o Plano de Gerenciamento da Qualidade	17
Fim do pacote Qualidade	18
Recursos Humanos	
Elaborar o Plano de Gerenciamento de Pessoal	19
Elaborar a Matriz de Responsabilidade	21
Fim do pacote Recursos Humanos	22
Comunicações	
Criar o documento Relação das Partes Interessadas	4
Elaborar o Mapa das Comunicações	25
Elaborar a Matriz de Comunicação	26
Fim do pacote de Comunicações	27
Riscos	
Desenvolver o Plano de Resposta a Riscos	25
Aprovar o Plano de Resposta a Riscos	30
Fim do pacote Riscos	31
Aquisições	
Desenvolver o Plano de Gerenciamento das Aquisições	25
Aprovar o Plano de Gerenciamento das Aquisições	34
Fim do pacote Aquisições	35
Integração	

Cronograma

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.02
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013

Elaborar o Plano Integrado de Mudanças	25
Aprovar o Plano Integrado de Mudanças	28
Fim do pacote Integração	39
Fim do pacote Plano de Gerenciamento de Projetos	40
Reuniões	
Realizar Reunião de Kick Off	9
Reunião de avaliação de equipe	
Reunião de solicitação de mudanças	
Reunião de Close Out	200
Fim do pacote Reuniões	93
Fim do pacote Gestão	94
Avaliação de requisitos	
Estudo de campo	
Definir os locais onde a pesquisa será realizada	9
Elaborar formulário de pesquisa para estudo de campo	98
Realizar pesquisa de campo	99
Analisar os dados da pesquisa	100
Fim do pacote Estudo de campo	101
Grupos de pedaladas	
Pesquisar grupos de pedaladas	9
Selecionar os grupos que serão entrevistados	104
Elaborar formulário de pesquisa para os grupos de pedaladas	105
Realizar a pesquisa com os representantes dos grupos de pedaladas	106
Analisar os dados da pesquisa	107
Fim do pacote Grupos de pedaladas	108
Definição dos requisitos mínimos	
Reunir as análises das pesquisas	100;107
Definir os pontos das estações	111
Definir a quantidade de bicicletas	111
Definir a quantidade de profissionais de saúde	112;113
Definir a quantidade de funcionários	114
Definir os serviços oferecidos	115
Fim do pacote Definir os requisitos mínimos	116
Fim do pacote de Avaliação de requisitos mínimos para implantação	117;108
Estudo de viabilidade do projeto	
Analisar a viabilidade do projeto	115;9
Definir a continuação do projeto	120
Fim do pacote de Estudo de viabilidade do projeto	121
Padronização	
Bicicletas	

Cronograma

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.02
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013

Realizar pesquisa dos modelos das bicicletas	121
Definir os modelos das bicicletas	125
Definir as cores das bicicletas	126
Definir formas de publicidades nas bicicletas	127
Fim do pacote Bicicletas	128
Estações	
Definir o tamanho das estações	126;113;116
Definir a distribuição das bicicletas	131
Fim do pacote Estações	132
Software de gerenciamento	
Realizar pesquisa de softwares de gerenciamento	121
Definir o software de gerenciamento	135
Fim do pacote Software de gerenciamento	136
Fim do pacote Padronização	137
Processos legais	
Contratar escritório de advocacia	121
Levantar documentos necessários para a implantação	121;132
Entregar os documentos para a prefeitura	141
Receber autorização para a implantação do Bicicletário	142
Registrar o projeto em cartório	143
Finalizar questões jurídicas	144
Fim do pacote Autorização para implantação	145;140
Aquisição	
Compras	
Listar fornecedores	126;131;136;145
Definir fornecedores	149
Realizar a compra dos materiais	150
Receber materiais e alocá-los no estoque	151
Fim do pacote Compras	152
Recursos Humanos	
Analisar empresas de RH	121
Definir contratos de trabalho	155
Contratar empresa para terceirizar os funcionários	156;145
Treinamento de integração	
Unir todos os funcionários para o treinamento	157
Desenvolver o conhecimento da empresa	159
Mostrar a visão da empresa	160
Mostrar a missão da empresa	161
Desenvolver atividade de integração entre os funcionários	162
Fim do pacote Treinamento de integração	163

Cronograma

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.02
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013

Fim do pacote Recursos Humanos	164
Fim do pacote Aquisição	165
Instalação	
Instalação das estações	
Montar estrutura física	145;152
Instalar parte elétrica	169
Instalar parte hidráulica	169
Instalar móveis	170;171
Fim do pacote Instalação das estações	172
Instalação do sistema	
Instalar serviço de telefonia e internet	172
Instalar hardware	172
Instalar software	176
Teste de comunicação entre as estações	177;175
Teste de operação	178
Fim do pacote Instalação do sistema	179
Instalação das bicicletas	
Montar as bicicletas no estoque	152
Padronizar as bicicletas	182
Cadastrar as bicicletas no sistema	183
Distribuir as bicicletas entre as estações	184;172
Fim do pacote Instalação das bicicletas	185
Fim do pacote Instalação	186
Divulgação	
Cotar de empresas de Marketing	145
Contratar empresa de Marketing	189
Estratégia de Marketing	
Definir formas de publicidades nas bicicletas	190
Definir formas de publicidades nas estações	190
Implementar a estratégia escolhida	192;193
Fim do pacote Estratégia de Marketing	194
Analisar resultados obtidos	195
Fim do pacote Divulgação	196
Encerramento	
Analisar resultados com a implantação do sistema completo	194;185
Finalizar o projeto	199
Entregar o projeto ao cliente	200
Fim do pacote Encerramento	201

Cronograma

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.02
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013

4. Alocação de Recursos nas Atividades

Recurso	Trabalho
Sem alocação	0 hrs
Fim do pacote de Avaliação de requisitos mínimos para implantação	0 hrs
Fim do pacote Padronização	0 hrs
Fim do pacote Autorização para implantação	0 hrs
Fim do pacote Aquisição	0 hrs
Fim do pacote Instalação	0 hrs
Fim do pacote Divulgação	0 hrs
Fim do pacote Encerramento	0 hrs
Fim do pacote Compras	0 hrs
Fim do pacote Recursos Humanos	0 hrs
Fim do pacote Estudo de campo	0 hrs
Fim do pacote Grupos de pedaladas	0 hrs
Fim do pacote Definir os requisitos mínimos	0 hrs
Fim do pacote Estações	0 hrs
Fim do pacote Bicicletas	0 hrs
Fim do pacote de Estudo de viabilidade do projeto	0 hrs
Fim do pacote Instalação das estações	0 hrs
Fim do pacote Instalação do sistema	0 hrs
Fim do pacote Instalação das bicicletas	0 hrs
Fim do pacote Estratégia de Marketing	0 hrs
Fim do pacote Treinamento de integração	0 hrs
Fim do pacote Software de gerenciamento	0 hrs
Fim do pacote Gestão	0 hrs
Fim do pacote Plano de Gerenciamento de Projetos	0 hrs
Fim do pacote Escopo	0 hrs
Fim do pacote Tempo	0 hrs
Fim do pacote Custo	0 hrs
Fim do pacote Qualidade	0 hrs
Fim do pacote Recursos Humanos	0 hrs
Fim do pacote de Comunicações	0 hrs
Fim do pacote Riscos	0 hrs
Fim do pacote Aquisições	0 hrs
Fim do pacote Integração	0 hrs
Fim do pacote Reuniões	0 hrs
GP	354 hrs
Analisar resultados obtidos	16 hrs

Cronograma

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.02
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013

Definir contratos de trabalho	3 hrs
Definir fornecedores	1 hr
Definir os pontos das estações	2 hrs
Definir a quantidade de bicicletas	1 hr
Definir a quantidade de profissionais de saúde	1 hr
Definir a quantidade de funcionários	2 hrs
Definir os modelos das bicicletas	2 hrs
Definir as cores das bicicletas	1 hr
Definir a distribuição das bicicletas	1 hr
Definir formas de publicidades nas bicicletas	3 hrs
Analisar a viabilidade do projeto	8 hrs
Definir a continuação do projeto	3 hrs
Contratar escritório de advocacia	8 hrs
Entregar o projeto ao cliente	8 hrs
Elaborar a Declaração de Escopo	3 hrs
Desenvolver a EAP	1 hr
Criar o dicionário da EAP	2 hrs
Desenvolver o Cronograma	2 hrs
Criar o Plano de Gerenciamento da Qualidade	2 hrs
Elaborar o Plano de Gerenciamento de Pessoal	2 hrs
Elaborar a Matriz de Responsabilidade	2 hrs
Criar o documento Relação das Partes Interessadas	4 hrs
Elaborar o Mapa das Comunicações	1 hr
Elaborar a Matriz de Comunicação	1 hr
Desenvolver o Plano de Resposta a Riscos	4 hrs
Desenvolver o Plano de Gerenciamento das Aquisições	4 hrs
Elaborar o Orçamento	2 hrs
Elaborar o Plano Integrado de Mudanças	4 hrs
Realizar Reunião de Kick Off	4 hrs
Reunião de Close Out	5 hrs
Definir os locais onde a pesquisa será realizada	4 hrs
Definir os serviços oferecidos	3 hrs
Definir o tamanho das estações	3 hrs
Levantar documentos necessários para a implantação	40 hrs
Definir formas de publicidades nas bicicletas	2 hrs
Definir formas de publicidades nas estações	2 hrs
Implementar a estratégia escolhida	56 hrs
Analisar resultados com a implantação do sistema completo	16 hrs
Finalizar o projeto	2 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 1	3 hrs

Cronograma

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.02
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013

Reunião de solicitação de mudanças 2	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 3	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 4	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 5	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 6	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 7	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 8	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 9	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 10	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 11	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 12	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 13	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 14	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 15	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 16	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 17	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 18	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 19	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 20	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 21	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 22	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 23	3 hrs
Reunião de avaliação de equipe 1	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 2	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 3	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 4	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 5	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 6	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 7	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 8	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 9	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 10	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 11	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 12	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 13	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 14	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 15	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 16	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 17	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 18	2 hrs

Cronograma

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.02
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013

Reunião de avaliação de equipe 19	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 20	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 21	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 22	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 23	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 24	2 hrs
Aprovar o cronograma	1 hr
Aprovar o orçamento	1 hr
Aprovar o Plano de Gerenciamento da Qualidade	1 hr
Aprovar o Plano de Resposta a Riscos	1 hr
Aprovar o Plano de Gerenciamento das Aquisições	1 hr
Aprovar o Plano Integrado de Mudanças	1 hr
MKTanalista	299 hrs
Implementar a estratégia escolhida	56 hrs
Elaborar formulário de pesquisa para estudo de campo	3 hrs
Elaborar formulário de pesquisa para os grupos de pedaladas	2 hrs
Analisar os dados da pesquisa	16 hrs
Analisar os dados da pesquisa	16 hrs
Reunir as análises das pesquisas	1 hr
Definir formas de publicidades nas bicicletas	2 hrs
Definir formas de publicidades nas estações	2 hrs
Definir os locais onde a pesquisa será realizada	4 hrs
Contratar empresa de Marketing	8 hrs
Desenvolver o Cronograma	2 hrs
Desenvolver o Plano de Resposta a Riscos	4 hrs
Elaborar o Plano Integrado de Mudanças	4 hrs
Realizar Reunião de Kick Off	4 hrs
Reunião de Close Out	5 hrs
Selecionar os grupos que serão entrevistados	2 hrs
Definir os pontos das estações	2 hrs
Definir a quantidade de bicicletas	1 hr
Definir a quantidade de profissionais de saúde	1 hr
Definir os serviços oferecidos	3 hrs
Definir os modelos das bicicletas	2 hrs
Definir as cores das bicicletas	1 hr
Definir formas de publicidades nas bicicletas	3 hrs
Definir o tamanho das estações	3 hrs
Definir a distribuição das bicicletas	1 hr
Analisar resultados com a implantação do sistema completo	16 hrs
Finalizar o projeto	2 hrs

Cronograma

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.02
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013

Analisar resultados obtidos	16 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 1	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 2	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 3	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 4	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 5	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 6	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 7	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 8	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 9	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 10	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 11	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 12	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 13	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 14	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 15	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 16	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 17	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 18	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 19	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 20	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 21	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 22	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 23	3 hrs
Reunião de avaliação de equipe 1	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 2	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 3	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 4	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 5	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 6	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 7	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 8	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 9	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 10	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 11	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 12	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 13	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 14	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 15	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 16	2 hrs

Cronograma

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.02
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013

Reunião de avaliação de equipe 17	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 18	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 19	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 20	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 21	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 22	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 23	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 24	2 hrs
Tlanalista	175 hrs
Definir o software de gerenciamento	1 hr
Desenvolver o Cronograma	2 hrs
Elaborar o Orçamento	2 hrs
Desenvolver o Plano de Resposta a Riscos	4 hrs
Desenvolver o Plano de Gerenciamento das Aquisições	4 hrs
Elaborar o Plano Integrado de Mudanças	4 hrs
Realizar Reunião de Kick Off	4 hrs
Reunião de Close Out	5 hrs
Definir os serviços oferecidos	3 hrs
Definir o tamanho das estações	3 hrs
Teste de operação	8 hrs
Analisar resultados com a implantação do sistema completo	16 hrs
Finalizar o projeto	2 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 1	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 2	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 3	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 4	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 5	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 6	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 7	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 8	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 9	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 10	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 11	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 12	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 13	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 14	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 15	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 16	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 17	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 18	3 hrs

Cronograma

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.02
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013

Reunião de solicitação de mudanças 19	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 20	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 21	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 22	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 23	3 hrs
Reunião de avaliação de equipe 1	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 2	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 3	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 4	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 5	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 6	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 7	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 8	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 9	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 10	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 11	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 12	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 13	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 14	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 15	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 16	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 17	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 18	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 19	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 20	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 21	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 22	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 23	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 24	2 hrs
RHanalista	157 hrs
Contratar empresa para terceirizar os funcionários	8 hrs
Elaborar o Orçamento	2 hrs
Desenvolver o Cronograma	2 hrs
Desenvolver o Plano de Resposta a Riscos	4 hrs
Elaborar o Plano Integrado de Mudanças	4 hrs
Realizar Reunião de Kick Off	4 hrs
Reunião de Close Out	5 hrs
Definir a quantidade de profissionais de saúde	1 hr
Definir a quantidade de funcionários	2 hrs
Definir os serviços oferecidos	3 hrs

Cronograma

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.02
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013

Definir contratos de trabalho	3 hrs
Finalizar o projeto	2 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 1	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 2	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 3	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 4	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 5	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 6	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 7	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 8	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 9	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 10	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 11	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 12	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 13	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 14	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 15	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 16	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 17	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 18	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 19	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 20	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 21	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 22	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 23	3 hrs
Reunião de avaliação de equipe 1	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 2	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 3	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 4	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 5	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 6	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 7	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 8	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 9	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 10	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 11	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 12	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 13	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 14	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 15	2 hrs

Cronograma

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.02
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013

Reunião de avaliação de equipe 16	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 17	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 18	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 19	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 20	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 21	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 22	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 23	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 24	2 hrs
LOGanalista	297 hrs
Receber autorização para a implantação do Bicicletário	120 hrs
Registrar o projeto em cartório	8 hrs
Finalizar questões jurídicas	16 hrs
Desenvolver o Cronograma	2 hrs
Elaborar o Orçamento	2 hrs
Desenvolver o Plano de Resposta a Riscos	4 hrs
Desenvolver o Plano de Gerenciamento das Aquisições	4 hrs
Elaborar o Plano Integrado de Mudanças	4 hrs
Realizar Reunião de Kick Off	4 hrs
Reunião de Close Out	5 hrs
Definir a quantidade de bicicletas	1 hr
Definir os serviços oferecidos	3 hrs
Definir o tamanho das estações	3 hrs
Definir a distribuição das bicicletas	1 hr
Definir fornecedores	1 hr
Finalizar o projeto	2 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 1	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 2	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 3	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 4	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 5	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 6	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 7	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 8	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 9	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 10	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 11	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 12	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 13	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 14	3 hrs

Cronograma

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.02
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013

Reunião de solicitação de mudanças 15	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 16	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 17	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 18	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 19	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 20	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 21	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 22	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 23	3 hrs
Reunião de avaliação de equipe 1	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 2	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 3	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 4	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 5	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 6	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 7	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 8	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 9	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 10	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 11	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 12	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 13	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 14	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 15	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 16	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 17	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 18	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 19	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 20	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 21	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 22	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 23	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 24	2 hrs
FINAnalista	160 hrs
Definir os serviços oferecidos	3 hrs
Definir o tamanho das estações	3 hrs
Analisar resultados com a implantação do sistema completo	16 hrs
Finalizar o projeto	2 hrs
Elaborar o Orçamento	2 hrs
Elaborar o Plano Integrado de Mudanças	4 hrs

Cronograma

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.02
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013

Reunião de avaliação de equipe 1	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 2	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 3	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 4	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 5	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 6	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 7	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 8	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 9	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 10	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 11	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 12	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 13	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 14	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 15	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 16	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 17	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 18	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 19	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 20	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 21	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 22	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 23	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 24	2 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 1	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 2	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 3	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 4	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 5	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 6	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 7	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 8	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 9	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 10	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 11	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 12	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 13	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 14	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 15	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 16	3 hrs

Cronograma

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.02
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013

Reunião de solicitação de mudanças 17	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 18	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 19	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 20	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 21	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 22	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 23	3 hrs
Desenvolver o Plano de Resposta a Riscos	4 hrs
Realizar Reunião de Kick Off	4 hrs
Reunião de Close Out	5 hrs
Realizar Reunião de Kick Off	1
Reunião de Close Out	1
Decoração	
MKT1	145 hrs
Realizar Reunião de Kick Off	4 hrs
Reunião de Close Out	5 hrs
Realizar pesquisa de campo	40 hrs
Pesquisar grupos de pedaladas	4 hrs
Selecionar os grupos que serão entrevistados	2 hrs
Realizar a pesquisa com os representantes dos grupos de pedaladas	32 hrs
Realizar pesquisa dos modelos das bicicletas	8 hrs
Definir os modelos das bicicletas	2 hrs
Definir as cores das bicicletas	1 hr
Definir formas de publicidades nas bicicletas	3 hrs
Levantar documentos necessários para a implantação	40 hrs
Cotar de empresas de Marketing	4 hrs
MKT2	97 hrs
Realizar Reunião de Kick Off	4 hrs
Reunião de Close Out	5 hrs
Realizar pesquisa de campo	40 hrs
Pesquisar grupos de pedaladas	4 hrs
Selecionar os grupos que serão entrevistados	2 hrs
Realizar a pesquisa com os representantes dos grupos de pedaladas	32 hrs
Definir os modelos das bicicletas	2 hrs
Definir as cores das bicicletas	1 hr
Definir formas de publicidades nas bicicletas	3 hrs
Cotar de empresas de Marketing	4 hrs
TI1	137 hrs
Realizar Reunião de Kick Off	4 hrs
Reunião de Close Out	5 hrs

Cronograma

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.02
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013

Realizar pesquisa de softwares de gerenciamento	24 hrs
Levantar documentos necessários para a implantação	40 hrs
Instalar serviço de telefonia e internet	32 hrs
Instalar hardware	8 hrs
Instalar software	8 hrs
Teste de operação	8 hrs
Cadastrar as bicicletas no sistema	8 hrs
T12	73 hrs
Realizar Reunião de Kick Off	4 hrs
Reunião de Close Out	5 hrs
Realizar pesquisa de softwares de gerenciamento	24 hrs
Instalar hardware	8 hrs
Instalar software	8 hrs
Teste de comunicação entre as estações	8 hrs
Teste de operação	8 hrs
Cadastrar as bicicletas no sistema	8 hrs
RH1	72 hrs
Realizar Reunião de Kick Off	4 hrs
Reunião de Close Out	5 hrs
Levantar documentos necessários para a implantação	40 hrs
Analisar empresas de RH	16 hrs
Unir todos os funcionários para o treinamento	2 hrs
Desenvolver o conhecimento da empresa	1 hr
Mostrar a missão da empresa	1 hr
Desenvolver atividade de integração entre os funcionários	3 hrs
RH2	31 hrs
Realizar Reunião de Kick Off	4 hrs
Reunião de Close Out	5 hrs
Analisar empresas de RH	16 hrs
Unir todos os funcionários para o treinamento	2 hrs
Mostrar a visão da empresa	1 hr
Desenvolver atividade de integração entre os funcionários	3 hrs
LOG1	197 hrs
Realizar Reunião de Kick Off	4 hrs
Reunião de Close Out	5 hrs
Realizar pesquisa dos modelos das bicicletas	8 hrs
Levantar documentos necessários para a implantação	40 hrs
Entregar os documentos para a prefeitura	8 hrs
Realizar a compra dos materiais	4 hrs
Receber materiais e alocá-los no estoque	120 hrs

Cronograma

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.02
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013

Distribuir as bicicletas entre as estações	8 hrs
LOG2	153 hrs
Realizar Reunião de Kick Off	4 hrs
Reunião de Close Out	5 hrs
Realizar pesquisa dos modelos das bicicletas	8 hrs
Listar fornecedores	4 hrs
Realizar a compra dos materiais	4 hrs
Receber materiais e alocá-los no estoque	120 hrs
Distribuir as bicicletas entre as estações	8 hrs
FIN1	49 hrs
Realizar Reunião de Kick Off	4 hrs
Reunião de Close Out	5 hrs
Levantar documentos necessários para a implantação	40 hrs
FIN2	49 hrs
Realizar Reunião de Kick Off	4 hrs
Reunião de Close Out	5 hrs
Levantar documentos necessários para a implantação	40 hrs
LOGmont1	208 hrs
Montar estrutura física	160 hrs
Instalar parte elétrica	24 hrs
Instalar móveis	24 hrs
LOGmont2	208 hrs
Montar estrutura física	160 hrs
Instalar parte hidráulica	24 hrs
Instalar móveis	24 hrs
LOGmont3	208 hrs
Montar estrutura física	160 hrs
Instalar parte elétrica	24 hrs
Instalar móveis	24 hrs
LOGmont4	48 hrs
Instalar parte hidráulica	24 hrs
Instalar móveis	24 hrs
LOGmontBike1	56 hrs
Montar as bicicestas no estoque	40 hrs
Padronizar as bicicletas	16 hrs
LOGmontBike2	56 hrs
Montar as bicicestas no estoque	40 hrs
Padronizar as bicicletas	16 hrs

Tabela 2: Lista de Atividades

Orçamentos

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.02
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013

Uso do Recurso

Recurso	Trabalho
Sem alocação	0 hrs
Fim do pacote de Avaliação de requisitos mínimos para implantação	0 hrs
Fim do pacote Padronização	0 hrs
Fim do pacote Autorização para implantação	0 hrs
Fim do pacote Aquisição	0 hrs
Fim do pacote Instalação	0 hrs
Fim do pacote Divulgação	0 hrs
Fim do pacote Encerramento	0 hrs
Fim do pacote Compras	0 hrs
Fim do pacote Recursos Humanos	0 hrs
Fim do pacote Estudo de campo	0 hrs
Fim do pacote Grupos de pedaladas	0 hrs
Fim do pacote Definir os requisitos mínimos	0 hrs
Fim do pacote Estações	0 hrs
Fim do pacote Bicicletas	0 hrs
Fim do pacote de Estudo de viabilidade do projeto	0 hrs
Fim do pacote Instalação das estações	0 hrs
Fim do pacote Instalação do sistema	0 hrs
Fim do pacote Instalação das bicicletas	0 hrs
Fim do pacote Estratégia de Marketing	0 hrs
Fim do pacote Treinamento de integração	0 hrs
Fim do pacote Software de gerenciamento	0 hrs
Fim do pacote Gestão	0 hrs
Fim do pacote Plano de Gerenciamento de Projetos	0 hrs
Fim do pacote Escopo	0 hrs
Fim do pacote Tempo	0 hrs
Fim do pacote Custo	0 hrs
Fim do pacote Qualidade	0 hrs
Fim do pacote Recursos Humanos	0 hrs
Fim do pacote de Comunicações	0 hrs
Fim do pacote Riscos	0 hrs
Fim do pacote Aquisições	0 hrs
Fim do pacote Integração	0 hrs
Fim do pacote Reuniões	0 hrs
GP	354 hrs
Analisar resultados obtidos	16 hrs

Orçamentos

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.02
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013

Definir contratos de trabalho	3 hrs
Definir fornecedores	1 hr
Definir os pontos das estações	2 hrs
Definir a quantidade de bicicletas	1 hr
Definir a quantidade de profissionais de saúde	1 hr
Definir a quantidade de funcionários	2 hrs
Definir os modelos das bicicletas	2 hrs
Definir as cores das bicicletas	1 hr
Definir a distribuição das bicicletas	1 hr
Definir formas de publicidades nas bicicletas	3 hrs
Analisar a viabilidade do projeto	8 hrs
Definir a continuação do projeto	3 hrs
Contratar escritório de advocacia	8 hrs
Entregar o projeto ao cliente	8 hrs
Elaborar a Declaração de Escopo	3 hrs
Desenvolver a EAP	1 hr
Criar o dicionário da EAP	2 hrs
Desenvolver o Cronograma	2 hrs
Criar o Plano de Gerenciamento da Qualidade	2 hrs
Elaborar o Plano de Gerenciamento de Pessoal	2 hrs
Elaborar a Matriz de Responsabilidade	2 hrs
Criar o documento Relação das Partes Interessadas	4 hrs
Elaborar o Mapa das Comunicações	1 hr
Elaborar a Matriz de Comunicação	1 hr
Desenvolver o Plano de Resposta a Riscos	4 hrs
Desenvolver o Plano de Gerenciamento das Aquisições	4 hrs
Elaborar o Orçamento	2 hrs
Elaborar o Plano Integrado de Mudanças	4 hrs
Realizar Reunião de Kick Off	4 hrs
Reunião de Close Out	5 hrs
Definir os locais onde a pesquisa será realizada	4 hrs
Definir os serviços oferecidos	3 hrs
Definir o tamanho das estações	3 hrs
Levantar documentos necessários para a implantação	40 hrs
Definir formas de publicidades nas bicicletas	2 hrs
Definir formas de publicidades nas estações	2 hrs
Implementar a estratégia escolhida	56 hrs
Analisar resultados com a implantação do sistema completo	16 hrs
Finalizar o projeto	2 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 1	3 hrs

Orçamentos

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.02
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013

Reunião de solicitação de mudanças 2	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 3	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 4	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 5	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 6	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 7	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 8	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 9	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 10	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 11	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 12	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 13	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 14	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 15	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 16	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 17	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 18	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 19	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 20	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 21	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 22	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 23	3 hrs
Reunião de avaliação de equipe 1	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 2	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 3	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 4	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 5	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 6	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 7	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 8	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 9	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 10	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 11	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 12	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 13	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 14	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 15	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 16	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 17	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 18	2 hrs

Orçamentos

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.02
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013

Reunião de avaliação de equipe 19	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 20	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 21	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 22	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 23	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 24	2 hrs
Aprovar o cronograma	1 hr
Aprovar o orçamento	1 hr
Aprovar o Plano de Gerenciamento da Qualidade	1 hr
Aprovar o Plano de Resposta a Riscos	1 hr
Aprovar o Plano de Gerenciamento das Aquisições	1 hr
Aprovar o Plano Integrado de Mudanças	1 hr
MKTanalista	299 hrs
Implementar a estratégia escolhida	56 hrs
Elaborar formulário de pesquisa para estudo de campo	3 hrs
Elaborar formulário de pesquisa para os grupos de pedaladas	2 hrs
Analisar os dados da pesquisa	16 hrs
Analisar os dados da pesquisa	16 hrs
Reunir as análises das pesquisas	1 hr
Definir formas de publicidades nas bicicletas	2 hrs
Definir formas de publicidades nas estações	2 hrs
Definir os locais onde a pesquisa será realizada	4 hrs
Contratar empresa de Marketing	8 hrs
Desenvolver o Cronograma	2 hrs
Desenvolver o Plano de Resposta a Riscos	4 hrs
Elaborar o Plano Integrado de Mudanças	4 hrs
Realizar Reunião de Kick Off	4 hrs
Reunião de Close Out	5 hrs
Selecionar os grupos que serão entrevistados	2 hrs
Definir os pontos das estações	2 hrs
Definir a quantidade de bicicletas	1 hr
Definir a quantidade de profissionais de saúde	1 hr
Definir os serviços oferecidos	3 hrs
Definir os modelos das bicicletas	2 hrs
Definir as cores das bicicletas	1 hr
Definir formas de publicidades nas bicicletas	3 hrs
Definir o tamanho das estações	3 hrs
Definir a distribuição das bicicletas	1 hr
Analisar resultados com a implantação do sistema completo	16 hrs
Finalizar o projeto	2 hrs

Orçamentos

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.02
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013

Analisar resultados obtidos	16 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 1	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 2	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 3	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 4	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 5	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 6	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 7	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 8	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 9	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 10	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 11	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 12	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 13	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 14	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 15	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 16	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 17	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 18	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 19	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 20	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 21	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 22	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 23	3 hrs
Reunião de avaliação de equipe 1	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 2	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 3	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 4	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 5	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 6	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 7	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 8	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 9	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 10	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 11	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 12	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 13	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 14	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 15	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 16	2 hrs

Orçamentos

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.02
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013

Reunião de avaliação de equipe 17	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 18	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 19	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 20	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 21	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 22	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 23	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 24	2 hrs
Tlanalista	175 hrs
Definir o software de gerenciamento	1 hr
Desenvolver o Cronograma	2 hrs
Elaborar o Orçamento	2 hrs
Desenvolver o Plano de Resposta a Riscos	4 hrs
Desenvolver o Plano de Gerenciamento das Aquisições	4 hrs
Elaborar o Plano Integrado de Mudanças	4 hrs
Realizar Reunião de Kick Off	4 hrs
Reunião de Close Out	5 hrs
Definir os serviços oferecidos	3 hrs
Definir o tamanho das estações	3 hrs
Teste de operação	8 hrs
Analisar resultados com a implantação do sistema completo	16 hrs
Finalizar o projeto	2 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 1	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 2	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 3	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 4	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 5	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 6	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 7	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 8	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 9	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 10	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 11	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 12	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 13	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 14	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 15	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 16	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 17	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 18	3 hrs

Orçamentos

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.02
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013

Reunião de solicitação de mudanças 19	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 20	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 21	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 22	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 23	3 hrs
Reunião de avaliação de equipe 1	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 2	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 3	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 4	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 5	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 6	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 7	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 8	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 9	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 10	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 11	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 12	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 13	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 14	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 15	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 16	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 17	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 18	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 19	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 20	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 21	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 22	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 23	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 24	2 hrs
RHanalista	157 hrs
Contratar empresa para terceirizar os funcionários	8 hrs
Elaborar o Orçamento	2 hrs
Desenvolver o Cronograma	2 hrs
Desenvolver o Plano de Resposta a Riscos	4 hrs
Elaborar o Plano Integrado de Mudanças	4 hrs
Realizar Reunião de Kick Off	4 hrs
Reunião de Close Out	5 hrs
Definir a quantidade de profissionais de saúde	1 hr
Definir a quantidade de funcionários	2 hrs
Definir os serviços oferecidos	3 hrs

Orçamentos

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.02
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013

Definir contratos de trabalho	3 hrs
Finalizar o projeto	2 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 1	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 2	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 3	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 4	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 5	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 6	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 7	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 8	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 9	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 10	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 11	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 12	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 13	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 14	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 15	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 16	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 17	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 18	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 19	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 20	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 21	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 22	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 23	3 hrs
Reunião de avaliação de equipe 1	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 2	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 3	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 4	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 5	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 6	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 7	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 8	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 9	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 10	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 11	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 12	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 13	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 14	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 15	2 hrs

Orçamentos

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.02
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013

Reunião de avaliação de equipe 16	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 17	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 18	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 19	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 20	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 21	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 22	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 23	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 24	2 hrs
LOGanalista	297 hrs
Receber autorização para a implantação do Bicicletário	120 hrs
Registrar o projeto em cartório	8 hrs
Finalizar questões jurídicas	16 hrs
Desenvolver o Cronograma	2 hrs
Elaborar o Orçamento	2 hrs
Desenvolver o Plano de Resposta a Riscos	4 hrs
Desenvolver o Plano de Gerenciamento das Aquisições	4 hrs
Elaborar o Plano Integrado de Mudanças	4 hrs
Realizar Reunião de Kick Off	4 hrs
Reunião de Close Out	5 hrs
Definir a quantidade de bicicletas	1 hr
Definir os serviços oferecidos	3 hrs
Definir o tamanho das estações	3 hrs
Definir a distribuição das bicicletas	1 hr
Definir fornecedores	1 hr
Finalizar o projeto	2 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 1	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 2	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 3	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 4	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 5	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 6	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 7	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 8	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 9	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 10	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 11	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 12	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 13	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 14	3 hrs

Orçamentos

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.02
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013

Reunião de solicitação de mudanças 15	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 16	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 17	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 18	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 19	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 20	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 21	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 22	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 23	3 hrs
Reunião de avaliação de equipe 1	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 2	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 3	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 4	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 5	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 6	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 7	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 8	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 9	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 10	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 11	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 12	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 13	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 14	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 15	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 16	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 17	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 18	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 19	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 20	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 21	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 22	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 23	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 24	2 hrs
FINAnalista	160 hrs
Definir os serviços oferecidos	3 hrs
Definir o tamanho das estações	3 hrs
Analisar resultados com a implantação do sistema completo	16 hrs
Finalizar o projeto	2 hrs
Elaborar o Orçamento	2 hrs
Elaborar o Plano Integrado de Mudanças	4 hrs

Orçamentos

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.02
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013

Reunião de avaliação de equipe 1	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 2	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 3	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 4	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 5	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 6	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 7	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 8	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 9	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 10	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 11	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 12	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 13	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 14	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 15	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 16	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 17	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 18	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 19	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 20	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 21	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 22	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 23	2 hrs
Reunião de avaliação de equipe 24	2 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 1	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 2	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 3	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 4	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 5	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 6	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 7	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 8	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 9	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 10	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 11	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 12	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 13	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 14	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 15	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 16	3 hrs

Orçamentos

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.02
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013

Reunião de solicitação de mudanças 17	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 18	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 19	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 20	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 21	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 22	3 hrs
Reunião de solicitação de mudanças 23	3 hrs
Desenvolver o Plano de Resposta a Riscos	4 hrs
Realizar Reunião de Kick Off	4 hrs
Reunião de Close Out	5 hrs
Realizar Reunião de Kick Off	1
Reunião de Close Out	1
Decoração	
MKT1	145 hrs
Realizar Reunião de Kick Off	4 hrs
Reunião de Close Out	5 hrs
Realizar pesquisa de campo	40 hrs
Pesquisar grupos de pedaladas	4 hrs
Selecionar os grupos que serão entrevistados	2 hrs
Realizar a pesquisa com os representantes dos grupos de pedaladas	32 hrs
Realizar pesquisa dos modelos das bicicletas	8 hrs
Definir os modelos das bicicletas	2 hrs
Definir as cores das bicicletas	1 hr
Definir formas de publicidades nas bicicletas	3 hrs
Levantar documentos necessários para a implantação	40 hrs
Cotar de empresas de Marketing	4 hrs
MKT2	97 hrs
Realizar Reunião de Kick Off	4 hrs
Reunião de Close Out	5 hrs
Realizar pesquisa de campo	40 hrs
Pesquisar grupos de pedaladas	4 hrs
Selecionar os grupos que serão entrevistados	2 hrs
Realizar a pesquisa com os representantes dos grupos de pedaladas	32 hrs
Definir os modelos das bicicletas	2 hrs
Definir as cores das bicicletas	1 hr
Definir formas de publicidades nas bicicletas	3 hrs
Cotar de empresas de Marketing	4 hrs
TI1	137 hrs
Realizar Reunião de Kick Off	4 hrs
Reunião de Close Out	5 hrs

Orçamentos

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.02
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013

Realizar pesquisa de softwares de gerenciamento	24 hrs
Levantar documentos necessários para a implantação	40 hrs
Instalar serviço de telefonia e internet	32 hrs
Instalar hardware	8 hrs
Instalar software	8 hrs
Teste de operação	8 hrs
Cadastrar as bicicletas no sistema	8 hrs
T12	73 hrs
Realizar Reunião de Kick Off	4 hrs
Reunião de Close Out	5 hrs
Realizar pesquisa de softwares de gerenciamento	24 hrs
Instalar hardware	8 hrs
Instalar software	8 hrs
Teste de comunicação entre as estações	8 hrs
Teste de operação	8 hrs
Cadastrar as bicicletas no sistema	8 hrs
RH1	72 hrs
Realizar Reunião de Kick Off	4 hrs
Reunião de Close Out	5 hrs
Levantar documentos necessários para a implantação	40 hrs
Analisar empresas de RH	16 hrs
Unir todos os funcionários para o treinamento	2 hrs
Desenvolver o conhecimento da empresa	1 hr
Mostrar a missão da empresa	1 hr
Desenvolver atividade de integração entre os funcionários	3 hrs
RH2	31 hrs
Realizar Reunião de Kick Off	4 hrs
Reunião de Close Out	5 hrs
Analisar empresas de RH	16 hrs
Unir todos os funcionários para o treinamento	2 hrs
Mostrar a visão da empresa	1 hr
Desenvolver atividade de integração entre os funcionários	3 hrs
LOG1	197 hrs
Realizar Reunião de Kick Off	4 hrs
Reunião de Close Out	5 hrs
Realizar pesquisa dos modelos das bicicletas	8 hrs
Levantar documentos necessários para a implantação	40 hrs
Entregar os documentos para a prefeitura	8 hrs
Realizar a compra dos materiais	4 hrs
Receber materiais e alocá-los no estoque	120 hrs

Orçamentos

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.02
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013

Distribuir as bicicletas entre as estações	8 hrs
LOG2	153 hrs
Realizar Reunião de Kick Off	4 hrs
Reunião de Close Out	5 hrs
Realizar pesquisa dos modelos das bicicletas	8 hrs
Listar fornecedores	4 hrs
Realizar a compra dos materiais	4 hrs
Receber materiais e alocá-los no estoque	120 hrs
Distribuir as bicicletas entre as estações	8 hrs
FIN1	49 hrs
Realizar Reunião de Kick Off	4 hrs
Reunião de Close Out	5 hrs
Levantar documentos necessários para a implantação	40 hrs
FIN2	49 hrs
Realizar Reunião de Kick Off	4 hrs
Reunião de Close Out	5 hrs
Levantar documentos necessários para a implantação	40 hrs
LOGmont1	208 hrs
Montar estrutura física	160 hrs
Instalar parte elétrica	24 hrs
Instalar móveis	24 hrs
LOGmont2	208 hrs
Montar estrutura física	160 hrs
Instalar parte hidráulica	24 hrs
Instalar móveis	24 hrs
LOGmont3	208 hrs
Montar estrutura física	160 hrs
Instalar parte elétrica	24 hrs
Instalar móveis	24 hrs
LOGmont4	48 hrs
Instalar parte hidráulica	24 hrs
Instalar móveis	24 hrs
LOGmontBike1	56 hrs
Montar as biciclestas no estoque	40 hrs
Padronizar as bicicletas	16 hrs
LOGmontBike2	56 hrs
Montar as biciclestas no estoque	40 hrs
Padronizar as bicicletas	16 hrs

Tabela 3: Uso dos Recursos

Orçamentos

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.02
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013

Fluxo de Caixa

Favor verificar o Anexo 1.

Plano de Gerenciamento da Qualidade

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.0
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013

1. Objetivo

O cumprimento desse plano garantirá a qualidade final do projeto. Também assegurará que todo o escopo do projeto seja garantido e implementado dentro do prazo e custos planejados.

2. Padrões e Política da Qualidade

O projeto deverá seguir as normas de qualidade e segurança que cada área necessita para garantir a qualidade final desejada pelos investidores. Exemplos de ISO9001, NR-10, ITIL e ISO27002.

3. Requisitos da Qualidade

A seguir são listados os produtos e serviços do projeto, e seus requisitos de qualidade:

Produto/Serviço ou Aspecto Avaliado	Requisito	Critério de Aceitação	Método de Verificação
Software	Usabilidade	Facilidade de uso	Os colaboradores deverão ser capazes de operar o sistema após duas horas de treinamento.
	Segurança	ISO 27002	Os dados deverão estar seguros contra um ataque externo e com backups diários.
	Confiabilidade	Integridade das informações	O sistema deverá ter alta disponibilidade, com 99% do tempo
Divulgação	Aumento de clientes	Aumento de 10% de clientes em cada campanha	Questionários que irá avaliar o alcance da mídia.
Segurança da instalação elétrica	Segurança	NR-10	Quantidade de acidentes de trabalho e EPI necessário.
Qualidade	Qualidade	ISO 9001	Auditorias.
	Organização	Organização	Implementar o 4S e auditorias internas.

Tabela 4: Requisitos da Qualidade

Plano de Gerenciamento de Pessoal

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.0
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013

1. Organograma Preliminar

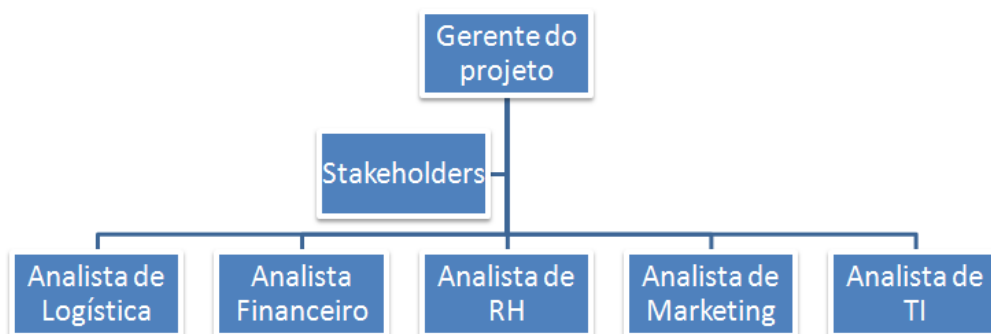


Figura 5: Organograma Preliminar

2. Relação da equipe do projeto

ID	Nome	Cargo	Telefone / Email	Responsabilidade
1	Caio Sampaio	Gerente do Projeto	(71) 3355-0021 caio.sampaio@bikessa.com.br	Responsável por conduzir o projeto e corresponsável pelo seu sucesso, controlando os prazos e metas acordados com o Cliente.
2	Elder Souza	Analista de Logística	(71) 3355-0022 elder.souza@bikessa.com.br	Responsável por gerenciar as compras e o estoque dos materiais necessários para o projeto, negociar diretamente com fornecedores de materiais. Sua responsabilidade também se aplica na manutenção e instalação física do projeto.
3	Denise Carvalho	Analista Financeiro	(71) 3355-0023 denise.carvalho@bikessa.com.br	Responsável por gerir o ambiente financeiro, controlar o caixa, realizar o pagamento dos fornecedores e contas do projeto.
4	Priscila Lessa	Analista de RH	(71) 3355-0024 priscila.lessa@bikessa.com.br	Responsável por realizar a contratação de pessoal, treinamento, desligamento e pagamento da carteira salarial dos participantes do projeto.
5	Camila Silva	Analista de Marketing	(71) 3355-0025 camila.silva@bikessa.com.br	Responsável em promover e padronizar o projeto de acordo com o que foi acordado com o Cliente.
6	Fausto Sakamoto	Analista de TI	(71) 3355-0026 fausto.sakamoto@bikessa.com.br	Responsável pela infraestrutura de TI.

Tabela 5: Relação da Equipe do Projeto

Plano de Gerenciamento de Pessoal

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.0
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013

3. Necessidades de treinamento

Visando o fortalecimento organizacional, o Projeto estabeleceu sua Política de Treinamento. O objetivo desta iniciativa é a educação continuada e, conseqüente, perpetuação da Empresa. O aperfeiçoamento dos Colaboradores do Projeto se baseia na capacidade de absorver novos conhecimentos e na confiança de que cada um está preocupado com o seu autodesenvolvimento e comprometido com a melhoria constante de desempenho de cada membro da equipe. Essa Política se realiza por meio de cursos, seminários, encontros, palestras, oficinas e outros eventos de capacitação, tanto internos como externos.

Anualmente, a partir dos resultados obtidos na Avaliação de Desempenho dos Colaboradores feito pelos gestores (analistas), é construído o Plano de Treinamento Anual (PTA): programação de treinamentos para o período de um ano, que visa desenvolver os Colaboradores nas competências necessárias para a atualização, manutenção e crescimento do Projeto.

São realizados Treinamentos Técnicos, treinamento de novas ferramentas e técnicas de cada setor; Treinamento de Integração, programado para os novos Colaboradores, realizado no primeiro mês após admissão, visando o aprendizado sobre o Projeto, seus valores, organização e Sistema de Gestão da Qualidade; e Treinamento Operacional, realizado para os novos Colaboradores, quando da admissão, para o aprendizado sobre o setor e/ou função específica em que vai atuar.

4. Matriz de Responsabilidades

MATRIZ RACI									
EDT	Tarefa	Gerente do Projeto	Analista de Logística	Analista Financeiro	Analista de RH	Analista de Marketing	Montadores de bicicleta	Montadores civis	Analista de TI
1.1.1.1	Elaborar a Declaração de Escopo	RA	CI	CI	CI	CI			CI
1.1.1.2	Desenvolver a EAP	RA	CI	CI	CI	CI			CI
1.1.1.3	Criar o dicionário da EAP	RA	CI	CI	CI	CI			CI

Plano de Gerenciamento de Pessoal

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR						
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO				Versão:	1.0	
Aprovado por:					Data de aprovação:	04/05/2013	

1.1.3.1	Desenvolver o Cronograma							
1.1.3.2	Aprovar o Cronograma	RA	I	I	I	I		I
1.1.5.1	Elaborar o Orçamento	CA	CI	R	CI	CI		CI
1.1.5.2	Aprovar o orçamento	RA	I	CI	I	I		I
1.1.7.1	Criar o plano de Gerenciamento da Qualidade	RA	CI	CI	CI	CI		CI
1.1.7.2	Aprovar o Plano de Gerenciamento da Qualidade	RA	I	I	I	I		I
1.1.9.1	Elaborar o Plano de Gerenciamento de Pessoal	A	I	I	R	I		I
1.1.9.2	Elaborar a Matriz de Responsabilidade	RA	I	I	I	I		I
1.1.11.1	Criar o documento Relação das Partes Interessadas	RA	I	I	I	I		I
1.1.11.2	Elaborar o Mapa das Comunicações	RA	CI	CI	CI			CI
1.1.11.3	Elaborar a Matriz de Comunicação	RA	CI	CI	CI			CI
1.1.13.1	Desenvolver o Plano de Resposta a Riscos	RA	CI	CI	CI	I		CI
1.1.13.2	Aprovar o Plano de Resposta a Riscos	RA	I	I	I	I		I
1.1.15.1	Desenvolver o Plano de Gerenciamento das Aquisições	A	R	C	I	I		I
1.1.15.2	Aprovar o Plano de Gerenciamento das Aquisições	RA	I	I	I	I		I
1.1.17.1	Elaborar o Plano Integrado de Mudanças	RA	CI	CI	CI	CI		CI
1.1.17.2	Aprovar o Plano Integrado de Mudanças	RA	I	I	I	I		I
1.3.1	Realizar Reunião de Kick Off	RA	I	I	I	I		I
1.3.2	Reunião de avaliação de equipe	RA	R	R	R	R	I	I

Plano de Gerenciamento de Pessoal

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR				
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.0		
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013		

1.3.3	Reunião de solicitação de mudanças	RA	C	C	C	C	C
1.3.4	Reunião de Close Out	RA	I	I	I	I	I
3.1.1	Definir os locais onde a pesquisa será realizada	A	I		I	R	
3.1.2	Elaborar formulário de pesquisa para estudo de campo	A			CI	R	
3.1.3	Realizar pesquisa de campo	I			CI	RA	
3.1.4	Analisar os dados da pesquisa	I				RA	
3.3.1	Pesquisar grupos de pedaladas	I			CI	RA	
3.3.2	Selecionar os grupos que serão entrevistados	A			CI	R	
3.3.3	Elaborar formulário de pesquisa para os grupos de pedaladas	I				RA	
3.3.4	Realizar a pesquisa com os representantes dos grupos de pedaladas	I			CI	RA	
3.3.5	Analisar os dados da pesquisa	I				RA	
3.5.1	Reunir as análises das pesquisas	CI				RA	
3.5.2	Definir os pontos das estações	A	CI	I	I	R	I
3.5.3	Definir a quantidade de bicicletas	CA	CI	C	CI	R	CI
3.5.4	Definir a quantidade de profissionais de saúde	A		C	R	C	
3.5.5	Definir a quantidade de funcionários	A	C	C	R	C	C
3.5.6	Definir os serviços oferecidos	A	I	C	I	R	C
5.1	Analisar a viabilidade do projeto	RA	C	C	C	C	C
5.2	Definir a continuação do projeto	RA	I	I	I	I	I

Plano de Gerenciamento de Pessoal

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR				
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.0		
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013		

7.1.1	Realizar pesquisa dos modelos das bicicletas		RA	CI		CI	
7.1.2	Definir os modelos das bicicletas	I	RA			C	I
7.1.3	Definir as cores das bicicletas	CI				RA	
7.1.4	Definir formas de publicidades nas bicicletas	A	I	C	I	RA	CI
7.3.1	Definir o tamanho das estações	A	C	C	I	R	CI
7.3.2	Definir a distribuição das bicicletas		C			RA	I
7.5.1	Realizar pesquisa de softwares de gerenciamento	I	C	C			RA
7.5.2	Definir o software de gerenciamento	A	I	C			R
9.1	Contratar escritório de advocacia	RA				CI	
9.2	Levantar documentos necessários para a implantação	RA	CI	CI	CI	CI	CI
9.3	Entregar os documentos para a prefeitura	A	R	I	I	I	I
9.4	Receber autorização para a implantação do Bicicletário	A	R	I	I	I	I
9.5	Registrar o projeto em cartório	A	R	I	I	I	I
9.6	Finalizar questões jurídicas	RA	I	I	I	I	I
11.1.1	Listar fornecedores	I	RA			C	C
11.1.2	Definir fornecedores	A	R	C		CI	CI
11.1.3	Realizar a compra dos materiais	I	RA	I		I	I
11.1.4	Receber materiais e aloca-los no estoque	I	RA			I	I
11.3.1	Analisar empresas de RH	CI				RA	
11.3.2	Definir contratos de trabalho	CI	I	CI	RA	I	I

Plano de Gerenciamento de Pessoal

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.0
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013

11.3.3	Contratar empresa para terceirizar os funcionários	CI	I	CI	RA	I		I
11.3.4.1	Unir todos os funcionários para o treinamento	CI	I	I	RA	I		I
11.3.4.2	Desenvolver o conhecimento da empresa	CI	I	I	RA	I		I
11.3.4.3	Mostrar a visão da empresa	CI	I	I	RA	I		I
11.3.4.4	Mostrar a missão da empresa	CI	I	I	RA	I		I
11.3.4.5	Desenvolver atividade de integração entre os funcionários	CI	I	I	RA	I		I
13.1.1	Montar estrutura física	A	CI	I	I	I		R CI
13.1.2	Instalar parte elétrica	I	A					R CI
13.1.3	Instalar parte hidráulica	I	A					R
13.1.4	Instalar móveis	I	A					R CI
13.3.1	Instalar serviço de telefonia e internet	I	CI					RA
13.3.2	Instalar hardware	I	CI					RA
13.3.3	Instalar software		I					RA
13.3.4	Teste de comunicação entre as estações	C	I			I		RA
13.3.5	Teste de operação	C	I			I		RA
13.5.1	Montar as bicicletas no estoque	I	CA					R
13.5.2	Padronizar as bicicletas	C	I			A		R
13.5.3	Cadastrar as bicicletas no sistema	I	I					RA
13.5.4	Distribuir as bicicletas entre as estações	I	A					R I
15.1	Cotar de empresas de Marketing	I		CI				RA
15.2	Contratar empresa de Marketing	A		I				R
15.3.1	Definir formas de publicidades nas bicicletas	A	I	C	I		R	CI

Plano de Gerenciamento de Pessoal

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.0
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013

15.3.2	Definir formas de publicidades nas estações	A	I	C	I	R	CI
15.3.3	Implementar a estratégia escolhida	A	CI		I	R	CI
15.5	Analisar resultados obtidos	RA	CI	CI	CI	CI	CI
17.1	Analisar resultados com a implantação do sistema completo	RA	CI	CI	CI	CI	CI
17.2	Finalizar o projeto	RA	I	I	I	I	I
17.3	Entregar o projeto ao cliente	RA	I	I	I	I	I

Responsible: o responsável pela execução da tarefa.

Accountable: é que possui a propriedade sobre a atividade, e responde pelos seus resultados. Só é possível existir um Accountable. Ele irá responder para o Responsible.

Consulted: Será consultado, fornecendo conselhos, e também poderá autorizar determinadas tarefas.

Informed: Será informado durante o projeto.

Tabela 6: Matriz de Responsabilidades

Plano de Gerenciamento de Comunicações

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.0
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013

1. Relação das Partes Interessadas

ID	Parte interessada	Função e organização	Responsabilidade no projeto	Telefone e-mail	Interesse no projeto
1	Investidor	Sponsor Bike SSA	Manter de forma segura o financiamento do projeto. Investidor Anjo	Rafael Sampaio rafael@patrocinador.com (71) 8877-1234	Ter o retorno do investimento no prazo estimado
2	Fornecedor bicicletas	Fornecer materiais Caloi	Garantir o fornecimento das bicicletas	Tiago Santos tiago@caloi.com (71) 3355-0011	Exclusividade na venda das bicicletas e marketing
3	Prefeitura	Autorizador	Autorizar a implantação do projeto	Vereador Pedro Paulo pedro@ssa.gov (71) 33338-8888	Mobilidade urbana
4	Empresa parceira	Patrocinador Oi	Apoio no marketing e divulgação do bicicletário	Breno Dantas breno@oi.com.br (71) 8855-1234	Publicidade e propaganda
5	Fornecedor materiais	Fornecer materiais Arco Decor	Garantir o fornecimento dos materiais necessários e montar as estruturas	Ricardo Brito ricardo@arcodecor.com (71) 8866-1234	Exclusividade na venda dos materiais de alvenaria
6	Comunidade Cliente / Usuário	Usuários	Uso consciente	Vereador Pedro Paulo pedro@ssa.gov (71) 33338-8888	Mobilidade urbana

Plano de Gerenciamento de Comunicações

Projeto:		BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:		CAIO SAMPAIO	Versão:	1.0
Aprovado por:			Data de aprovação:	04/05/2013
7	Secretaria de esporte, Apoio lazer e cultura	Apoiar o desenvolvimento do projeto	Ricardo Menezes ricardo@selc.ssa.gov.br (71) 3344-1234	Incentivo à prática de esportes e oferecer alternativas de lazer
8	Membros da equipe Gerente do projeto	Desenvolver o projeto dentro dos custos e prazos acordados	Caio Sampaio caio@bikerun.com (71) 8877-1012	Entregar o projeto com sucesso

Tabela 7: Relação das Partes Interessadas

2. Definição de Políticas

As reuniões devem ser comunicadas e agendadas com no mínimo uma semana de antecedência para planejamentos dos responsáveis e distribuição da pauta da reunião. Para reuniões não planejadas, estas terão um prazo de duas horas para a convocação dos participantes. A ata de todas as reuniões deverão ser elaboradas no mesmo dia e a distribuição para a assinatura dos participantes deverá ocorrer em até três dias após a reunião. Caso a comunicação seja através de correio eletrônico (email), o seu recebimento deverá ser confirmado e a resposta deverá ser arquivada junto com os documentos do projeto.

Os documentos deverão seguir o modelo do Projeto, escrito na língua portuguesa, com a identificação do projeto e logomarca em seu cabeçalho, aprovados pela equipe de qualidade e arquivados de forma adequada para consultas rápidas. Sendo assim, os documentos e reuniões promoverão uma comunicação entre o time executor do projeto e as partes interessadas de forma unida e alinhada.

Plano de Gerenciamento de Comunicações

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.0
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013

As atas de reuniões deverão estar presentes em todos os eventos do projeto – com exceção da reunião de Kick Off e Close Out – e deverão apresentar, no mínimo, os seguintes dados:

- Data e título
- Lista de presença
- Lista de convocados
- Pauta do evento
- Decisões tomadas
- Pendências não sanadas
- Aprovações realizadas
- Assinaturas

3. Definições das reuniões

O projeto terá os seguintes eventos de comunicação:

1. Kick Off Meeting

- a. **Objetivo** – é a primeira reunião com a equipe do projeto e com o cliente. Esta reunião define os elementos base para o planejamento das atividades do projeto, garantindo que todas as atividades estarão prontas para serem executadas, explane a importância da entrega do projeto dentro do prazo e determina o papel de cada membro da equipe.
- b. **Metodologia** – Reunião presencial com utilização dos recursos multimídia.
- c. **Responsável** – Caio Sampaio, gerente do projeto.
- d. **Envolvidos** – time do desenvolvimento do projeto, patrocinadores e fornecedores.
- e. **Data e Horário** – Dia 31 de dezembro de 2012.
- f. **Duração** – 4 horas.

Plano de Gerenciamento de Comunicações

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.0
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013

- g. Local – Auditório.
2. Reunião do CCB (Change Control Board) – Comitê de Controle de Mudanças
 - a. Objetivo – examinar e aprovar as alterações e solicitações que afetam o projeto, controlando os custos e prazos, além de fornecer dados históricos para fins de garantia de qualidade.
 - b. Metodologia – Reunião presencial com utilização dos recursos multimídia.
 - c. Responsável – Caio Sampaio, gerente do projeto.
 - d. Envolvidos – Analistas responsáveis por cada área do projeto.
 - e. Frequência – Semanal, às terças-feiras até o termino do projeto.
 - f. Reuniões extraordinárias – Reuniões extraordinárias de CCB são permitidas, desde que seja através de um pedido formal do gerente de projeto sempre que for necessário.
 - g. Duração – Até 4 horas para as reuniões semanais e 1 hora para as extraordinárias.
 - h. Local – Sala de reuniões.
 - i. Outros – Ata de reunião.
 3. Reunião de Avaliação da equipe
 - a. Objetivo – Avaliar o desempenho do time do projeto.
 - b. Metodologia – Reuniões individuais, realizações de avaliações e questionários, dinâmica em grupo, e por fim, uma reunião com grupo do projeto.
 - c. Responsável – Caio Sampaio, gerente do projeto, e Priscila Lessa, analista de RH.
 - d. Envolvidos – Todos os integrantes do time do projeto.
 - e. Frequência – Mensal, ate o termino do projeto.
 - f. Local – Sala de reunião e auditório.

Plano de Gerenciamento de Comunicações

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.0
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013

4. Reunião de Avaliação de fornecedores

- a. Objetivo – Avaliar os fornecedores e antecipar potenciais problemas que possam vir a ocorrer.
- b. Metodologia – Reuniões individuais com os fornecedores mostrando os indicadores de cumprimento de prazos e qualidade estabelecidos nos contratos e com a equipe do projeto para levantamento de sugestões e críticas.
- c. Responsável – Elder Souza, analista de logística e responsável pelo plano de gerenciamento de suprimentos.
- d. Envolvidos – Integrantes do projeto e fornecedores convidados.
- e. Frequência – Mensal.
- f. Duração – 1 hora.
- g. Local – Sala de reuniões.

5. Project Close-out

- a. Objetivo – Apresentar os resultados obtidos, discutir as falhas e os problemas ocorridos no projeto, de modo a fornecer base para o acúmulo de experiências.
- b. Metodologia – Apresentação dos resultados e discussão direta pelo gerente do projeto.
- c. Responsável – Caio Sampaio, gerente do projeto.
- d. Envolvidos – Todos os envolvidos no time do projeto e investidores.
- e. Data e Horário – Final do projeto.
- f. Duração – 5 horas.
- g. Local – Auditório.
- h. Outros – Ata de reunião.

Plano de Gerenciamento de Comunicações

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.0
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013

4. Mapa das Comunicações

ID	Documentos relacionados	Meio/Método	Frequência	Responsável (emissor)
1 Diretor	Documentos do projeto Relatos Ata de reunião	Reuniões Email	Semanal	Gerente do projeto
2 Gerente de contrato	Ata de reunião	Reuniões Email	Quinzenal	Analista de Logística
3 Vereador	Ata de reunião	Email	Semanal	Analista de Marketing
4 Gerente de relacionamento	Ata de reunião	Reuniões	Quinzenal	Analista de Marketing
5 Gerente de vendas	Ata de reunião	Email	Semanal	Analista de Logística
6 Vereador	Relatório	Publicidade	Quinzenal	Analista de Marketing
7 Secretário de turismo	Relatório	Email	Quinzenal	Analista de Marketing
8 Gerente do projeto	Ducomentos do projeto	Reuniões Email	Diário	Analistas do projeto

Tabela 8: Mapa das Comunicações

Plano de Gerenciamento de Comunicações

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.0
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013

Legenda:

1. **Parte interessada (destinatário):** <Diretores, Executivos, Gerentes Funcionais, Clientes, Gerente e Equipe do Projeto etc>
3. **Documentos relacionados:** <memorando, carta, boletim, aviso, documentos do projeto, relatos, ata de reunião etc >
4. **Meio ou método:** <reuniões; e-mail; intranet; canal virtual (sítio para divulgação de avisos, opiniões, propagandas; workshop) etc>
5. **Frequência:** <mensal, quinzenal, semanal, aleatória etc>
7. **Responsável (emissor):** <nome do responsável pela produção do documento ou informação>

Plano de Resposta aos Riscos

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.0
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013

1 Identificação dos riscos

Nº Risco	Descrição do Risco	Probabilidade	Impacto	Ação
1	Orçamento não aprovado.	Baixa	Alto	Anular
2	Saída do GP ou algum analista.	Baixa	Alto	Mitigar
3	Problemas nas pesquisas.	Média	Alto	Mitigar
4	Falhas no fornecimento de aquisições.	Média	Alto	Mitigar
5	Desligamento de pessoal.	Alta	Baixa	Mitigar
6	Projeto inviável.	Baixa	Alto	Anular
7	Autorização negada pela prefeitura.	Baixa	Alto	Anular
8	Roubo ou falha na estocagem dos produtos.	Baixa	Alto	Transferir
9	Greve dos funcionários.	Baixa	Baixa	Mitigar
10	Acidente de trabalho.	Baixa	Baixa	Mitigar
11	Atraso no desenvolvimento do projeto.	Média	Alto	Anular
12	Mal tempo (chuva).	Média	Médio	Transferir

Tabela 9: Identificação dos riscos

2 Respostas aos riscos

Nº Risco	Resposta planejada para o Risco
1	Desenvolver o orçamento dentro do limite aceitável pelos <i>Stakeholders</i> .
2	Desenvolver um plano de incentivo ao colaborador.
3	Desenvolver os formulários de pesquisa e selecionar grupos de forma neutra.
4	Desenvolver um plano de aquisições, fortalecendo o laço de confiança entre os fornecedores.
5	Desenvolver um plano de incentivo ao colaborador, desenvolver um <i>job rotation</i> e obedecer a quantidade mínima para cada cargo e função.
6	Atender as expectativas dos <i>stakeholders</i> dentro dos recursos disponíveis.
7	Levantar todos os documentos e aprovações necessárias antes de entregar os documentos para a prefeitura.
8	Contratar seguro para o estoque.
9	Diminuir a verticalização do relacionamento dos profissionais, melhorar a comunicação e relacionamento entre os colaboradores, evitando ruídos, realizar feedbacks e negociar e buscar alternativas antes que a greve ocorra.
10	Equipar e treinar todos os funcionários de acordo com as Normas Regulamentadoras.
11	Relatar qualquer necessidade de intervenção maior para decisões mais elaboradas.
12	Contratar empresa para montar estrutura para proteção contra chuva.

Tabela 10: Respostas aos Riscos

Plano de Resposta aos Riscos

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.0
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013

3 Responsáveis pelas atividades de gerenciamento de risco

Nº Risco	Nome	Cargo	Telefone / Email
1	Caio Sampaio	Gestor do Projeto	(71) 3355-0021 caio.sampaio@bikessa.com.br
2	Priscila Lessa	Analista de RH	(71) 3355-0024 priscila.lessa@bikessa.com.br
3	Camila Silva	Analista de Marketing	(71) 3355-0025 camila.silva@bikessa.com.br
4	Elder Souza	Analista de Logística	(71) 3355-0022 elder.souza@bikessa.com.br
5	Priscila Lessa	Analista de RH	(71) 3355-0024 priscila.lessa@bikessa.com.br
6	Caio Sampaio	Gestor do Projeto	(71) 3355-0021 caio.sampaio@bikessa.com.br
7	Caio Sampaio	Gestor do Projeto	(71) 3355-0021 caio.sampaio@bikessa.com.br
8	Ana Rita	Toldos SA	(71) 3350-1086 anarita@toldossa.com.br
9	Priscila Lessa	Analista de RH	(71) 3355-0024 priscila.lessa@bikessa.com.br
10	Priscila Lessa	Analista de RH	(71) 3355-0024 priscila.lessa@bikessa.com.br
11	Caio Sampaio	Gestor do Projeto	(71) 3355-0021 caio.sampaio@bikessa.com.br
12	Elder Souza	Analista de Logística	(71) 3355-0022 elder.souza@bikessa.com.br

Tabela 11: Responsáveis pelas atividades de gerenciamento de risco

Plano de Gerenciamento de Aquisições

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.0
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013

1 – Introdução

Este documento descreverá como as aquisições, seus tipos e modalidades que serão executadas. Seguir esse plano é de alta importância para padronizar os processos de compra e gerenciamento dos suprimentos, os tipos de contratos e critérios de avaliações.

2 – Referência

O processo de compra que será adotado pelo Projeto terá que se orientar pelo mesmo processo de compra que é adotado pela empresa Bike SSA, descrito no POP.LOG.013, disponível no SDOC, software de gerenciamento eletrônico de documentos.

3 – Descrição dos processos de gerenciamento das aquisições

Dentro do projeto, o gerente do projeto e o analista de logística têm autonomias para planejar as compras na forma que melhor se adequar ao cenário do projeto. Entretanto seguir o POP.LOG.013 é importante para seguirem um padrão, como o período e fase que as aquisições serão realizadas, como serão fechados os contratos de compra, quais relatórios serão preenchidos e o modo com que as aquisições serão entregues e estocadas.

Apesar da autonomia do analista de logística de planejar as compras, somente o gerente do projeto poderá, de forma exclusiva, assinar todos os contratos e medições de serviços prestados no orçamento.

Plano de Gerenciamento de Aquisições

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.0
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013

Deverá ser respeitado os processos éticos desenvolvidos pela empresa, dentre eles:

- imparcialidade,
- legalidade,
- moralidade,
- impessoalidade e
- lealdade à empresa.

Qualquer descumprimento de um dos processos éticos será tratado como falta gravíssima pelos diretores e patrocinadores da empresa.

Qualquer solicitação de mudança no processo de aquisições deverá ser tratada como descrito no Plano de Comunicações do Projeto, pois este plano somente contemplará as aquisições diretamente relacionadas ao escopo do projeto.

4 – Avaliação de fornecedores

Mensalmente será realizada uma reunião interna para a avaliação dos fornecedores, tendo como objetivo principal avaliar e julgar os resultados dos trabalhos, serviços, prazos e qualidade.

Caso algum dos itens contratados por parte do projeto não seja cumprido, as seguintes medidas poderão ser tomadas ao critério do gerente do projeto:

- Advertência – comunicação formal por irregularidades leves que não chegam a comprometer o sucesso do projeto.

Plano de Gerenciamento de Aquisições

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.0
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013

- Suspensão – punição devido a irregularidades médias que comprometam parte do escopo do projeto ou fornecedores que já foram advertidos anteriormente.
- Cancelamento – penalidade máxima para irregularidades graves que comprometam o projeto e que chegam a necessidade de intervenção direta do gerente do projeto ou do patrocinador, para ocorrências anteriores de suspensão.

5 – Responsabilidades no Gerenciamento das Aquisições

Os responsáveis pelos processos de aquisição são o analista de logística por controle e planejamento de compras; o analista financeiro por controle financeiro do projeto; e o gerente do projeto por controle legal e contratual.

Plano Integrado de Mudança

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.1
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013

Introdução

É de altíssima importância o cumprimento deste plano para a padronização das solicitações de mudança no projeto. Desta forma, garantirá a qualidade final, organização e cumprimento de tempo e custos.

Solicitação de Mudança (SM)

Somente os analistas poderão requerer uma mudança no projeto e somente o gerente do projeto poderá aprová-la.

Caso seja detectada uma necessidade de mudança no projeto, o analista deverá solicitar ao gerente do projeto a alteração desejada. Para esta solicitação, o analista deverá seguir os processos descritos no Plano de Gerenciamento de Comunicação; registrando formalmente a mudança ao preencher o Formulário de Solicitação de Mudança. O gerente do projeto analisará os impactos e, caso necessário, aprovará a implementação ou enviará a solicitação ao CCM para ser analisada de forma conjunta.

SISTEMA DE MONITORAMENTO (RASTREAMENTO)

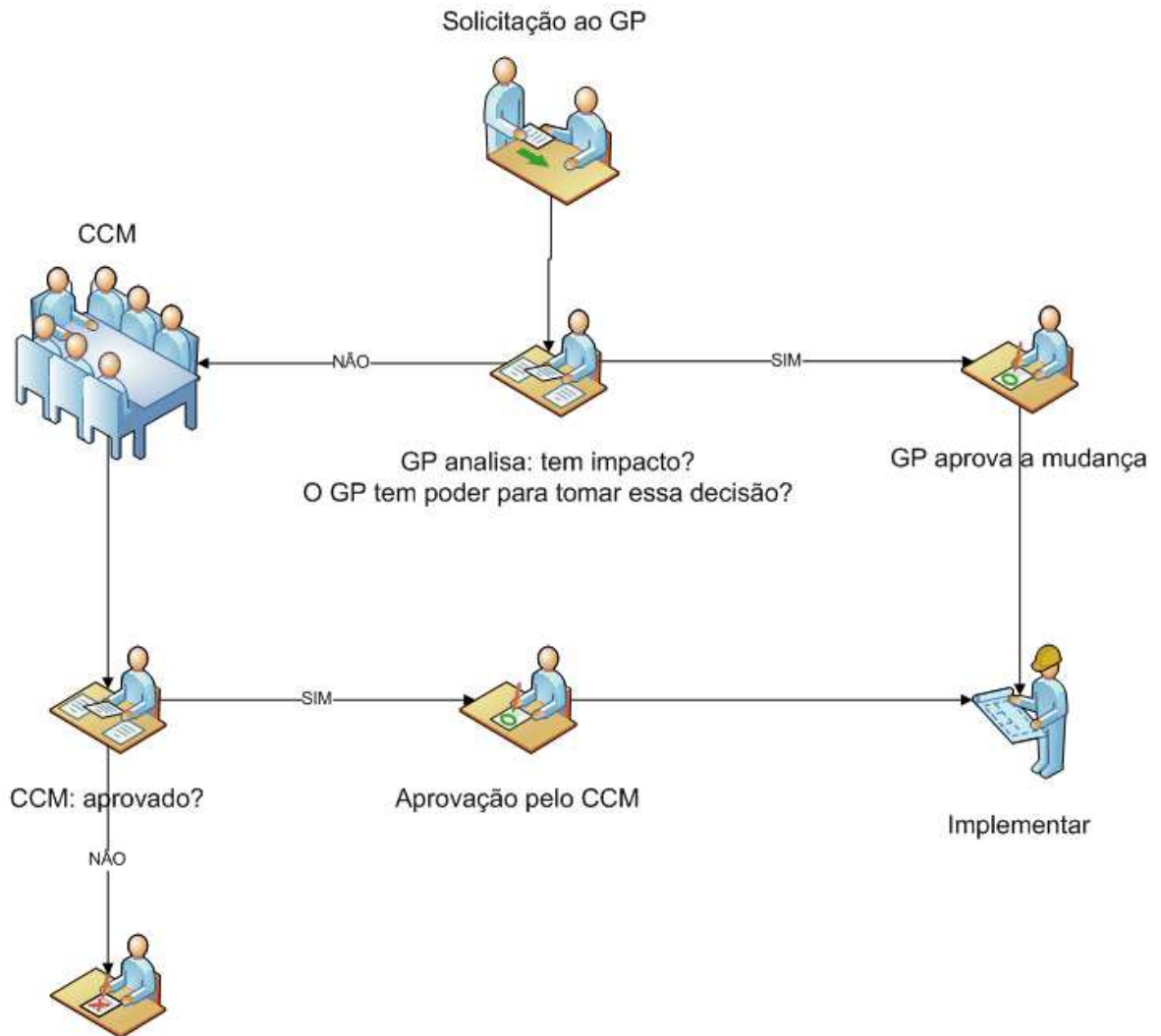
Para o projeto não há a necessidade de utilizar um SGM (software de gerenciamento de mudanças), pois todas as solicitações de mudanças, sejam elas aprovadas ou não, serão acompanhadas exclusivamente pelo gerente do projeto.

Para ter acesso às solicitações e o seu andamento, os analistas terão que manter uma comunicação direta com o GP e o sigilo deverá ser garantido. Todas as solicitações serão guardadas em um local seguro e de fácil organização.

Abaixo segue um fluxo básico de como as solicitações deverão ser tratadas.

Plano Integrado de Mudança

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.1
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013



Rejeitado: arquivamento.

Fluxograma 1: fluxo básico de solicitação de mudança

Plano Integrado de Mudança

Projeto:	BICICLETÁRIO NA ORLA DE SALVADOR		
Elaborado por:	CAIO SAMPAIO	Versão:	1.1
Aprovado por:		Data de aprovação:	04/05/2013

Empresa/ Órgão: BIKE SSA	
Solicitação de Mudança nº ___ / ___	
Projeto:	
Solicitado por:	Ramal:
Descrição da mudança solicitada:	
Justificativa:	
Data:	Assinatura:
Nome:	
PARECER DO GERENTE DO PROJETO	
Impactos identificados:	
No cronograma -	
No custo -	
Na qualidade -	
Em outros projetos -	
Data:	Assinatura :
Nome:	
PARECER DO AUTORIZADOR	
Aprovação ()	Rejeição ()
Observações:	
Data:	Assinatura:

REFERENCIAS

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. **Um guia do conhecimento em gerenciamento de projetos:** guia PMBOK. 4. ed. Pennsylvania , 2008.

VARGAS, Ricardo Viana. **Manual prático do plano de projeto:** utilizando o PMBOK® guide - 4th ed . 4. ed. Rio de Janeiro: Brasport, 2009.

NOCÊRA, Rosaldo de Jesus. **Gerenciamento de projetos:** abordagem prática para o dia a dia do gerente de projetos. [S. I.]: RJN Publicações, [201?].

ANEXO 1 – FLUXO DE CAIXA

Fluxo de caixa desde Qua 01/05/13
Bicicletário
Caio César de Carvalho Sampaio

	16/07/12	23/07/12	30/07/12	06/08/12	13/08/12
Bicicletário					
Gestão					
Plano de Gerenciamento de Projetos					
Escopo					
Elaborar a Declaração de Escopo	R\$ 120,00				
Desenvolver a EAP	R\$ 40,00				
Criar o dicionário da EAP		R\$ 80,00			
Fim do pacote Escopo					
Tempo					
Desenvolver o Cronograma	R\$ 224,00				
Aprovar o cronograma	R\$ 40,00				
Fim do pacote Tempo					
Custo					
Elaborar o Orçamento	R\$ 224,00				
Aprovar o orçamento	R\$ 40,00				
Fim do pacote Custo					
Qualidade					
Criar o Plano de Gerenciamento da Qualidade	R\$ 80,00				
Aprovar o Plano de Gerenciamento da Qualidade	R\$ 40,00				
Fim do pacote Qualidade					
Recursos Humanos					
Elaborar o Plano de Gerenciamento de Pessoal	R\$ 80,00				
Elaborar a Matriz de Responsabilidade		R\$ 80,00			
Fim do pacote Recursos Humanos					
Comunicações					
Criar o documento Relação das Partes Interessadas	R\$ 160,00				
Elaborar o Mapa das Comunicações	R\$ 40,00				
Elaborar a Matriz de Comunicação		R\$ 40,00			
Fim do pacote de Comunicações					
Riscos					

Fluxo de caixa desde Qua 01/05/13
Bicicletário
Caio César de Carvalho Sampaio

	16/07/12	23/07/12	30/07/12	06/08/12	13/08/12
Desenvolver o Plano de Resposta a Riscos		R\$ 520,00			
Aprovar o Plano de Resposta a Riscos		R\$ 40,00			
Fim do pacote Riscos					
Aquisições					
Desenvolver o Plano de Gerenciamento das Aquisições		R\$ 304,00			
Aprovar o Plano de Gerenciamento das Aquisições		R\$ 40,00			
Fim do pacote Aquisições					
Integração					
Elaborar o Plano Integrado de Mudanças		R\$ 520,00			
Aprovar o Plano Integrado de Mudanças		R\$ 40,00			
Fim do pacote Integração					
Fim do pacote Plano de Gerenciamento de Projetos					
Reuniões					
Realizar Reunião de Kick Off					
Reunião de avaliação de equipe					
Reunião de solicitação de mudanças					
Reunião de Close Out					
Fim do pacote Reuniões					
Fim do pacote Gestão					
Avaliação de requisitos					
Estudo de campo					
Definir os locais onde a pesquisa será realizada	R\$ 232,00				
Elaborar formulário de pesquisa para estudo de campo	R\$ 54,00				
Realizar pesquisa de campo	R\$ 120,00	R\$ 360,00			
Analisar os dados da pesquisa		R\$ 180,00	R\$ 108,00		
Fim do pacote Estudo de campo					
Grupos de pedaladas					
Pesquisar grupos de pedaladas	R\$ 48,00				
Selecionar os grupos que serão entrevistados	R\$ 60,00				
Elaborar formulário de pesquisa para os grupos de pedaladas	R\$ 36,00				

Fluxo de caixa desde Qua 01/05/13
Bicicletário
Caio César de Carvalho Sampaio

	16/07/12	23/07/12	30/07/12	06/08/12	13/08/12
Realizar a pesquisa com os representantes dos grupos de pedaladas		R\$ 120,00	R\$ 264,00		
Analisar os dados da pesquisa				R\$ 288,00	
Fim do pacote Grupos de pedaladas					
Definição dos requisitos mínimos					
Reunir as análises das pesquisas			R\$ 18,00		
Definir os pontos das estações			R\$ 116,00		
Definir a quantidade de bicicletas			R\$ 76,00		
Definir a quantidade de profissionais de saúde			R\$ 76,00		
Definir a quantidade de funcionários			R\$ 116,00		
Definir os serviços oferecidos				R\$ 390,00	
Fim do pacote Definir os requisitos mínimos					
Fim do pacote de Avaliação de requisitos mínimos para implantação					
Estudo de viabilidade do projeto					
Analisar a viabilidade do projeto			R\$ 320,00		
Definir a continuação do projeto			R\$ 120,00		
Fim do pacote de Estudo de viabilidade do projeto					
Padronização					
Bicicletas					
Realizar pesquisa dos modelos das bicicletas			R\$ 18,00	R\$ 126,00	
Definir os modelos das bicicletas				R\$ 140,00	
Definir as cores das bicicletas					
Definir formas de publicidades nas bicicletas					
Fim do pacote Bicicletas					
Estações					
Definir o tamanho das estações				R\$ 336,00	
Definir a distribuição das bicicletas				R\$ 76,00	
Fim do pacote Estações					
Software de gerenciamento					
Realizar pesquisa de softwares de gerenciamento					
Definir o software de gerenciamento					

Fluxo de caixa desde Qua 01/05/13
Bicicletário
Caio César de Carvalho Sampaio

	16/07/12	23/07/12	30/07/12	06/08/12	13/08/12
Fim do pacote Software de gerenciamento					
Fim do pacote Padronização					
Processos legais					
Contratar escritório de advocacia					
Levantar documentos necessários para a implantação					
Entregar os documentos para a prefeitura					
Receber autorização para a implantação do Bicicletário					
Registrar o projeto em cartório					
Finalizar questões jurídicas					
Fim do pacote Autorização para implantação					
Aquisição					
Compras					
Listar fornecedores					
Definir fornecedores					
Realizar a compra dos materiais					
Receber materiais e alocá-los no estoque					
Fim do pacote Compras					
Recursos Humanos					
Analisar empresas de RH			R\$ 12,00	R\$ 180,00	
Definir contratos de trabalho					
Contratar empresa para terceirizar os funcionários					
Treinamento de integração					
Unir todos os funcionários para o treinamento					
Desenvolver o conhecimento da empresa					
Mostrar a visão da empresa					
Mostrar a missão da empresa					
Desenvolver atividade de integração entre os funcionários					
Fim do pacote Treinamento de integração					
Fim do pacote Recursos Humanos					
Fim do pacote Aquisição					

Fluxo de caixa desde Qua 01/05/13
 Bicletário
 Caio César de Carvalho Sampaio

	16/07/12	23/07/12	30/07/12	06/08/12	13/08/12
Instalação					
Instalação das estações					
Montar estrutura física					
Instalar parte elétrica					
Instalar parte hidráulica					
Instalar móveis					
Fim do pacote Instalação das estações					
Instalação do sistema					
Instalar serviço de telefonia e internet					
Instalar hardware					
Instalar software					
Teste de comunicação entre as estações					
Teste de operação					
Fim do pacote Instalação do sistema					
Instalação das bicicletas					
Montar as bicicletas no estoque					
Padronizar as bicicletas					
Cadastrar as bicicletas no sistema					
Distribuir as bicicletas entre as estações					
Fim do pacote Instalação das bicicletas					
Fim do pacote Instalação					
Divulgação					
Cotar de empresas de Marketing					
Contratar empresa de Marketing					
Estratégia de Marketing					
Definir formas de publicidades nas bicicletas					
Definir formas de publicidades nas estações					
Implementar a estratégia escolhida					
Fim do pacote Estratégia de Marketing					
Analisar resultados obtidos					

Fluxo de caixa desde Qua 01/05/13
Bicicletário
Caio César de Carvalho Sampaio

	16/07/12	23/07/12	30/07/12	06/08/12	13/08/12
Fim do pacote Divulgação					
Encerramento					
Analisar resultados com a implantação do sistema completo					
Finalizar o projeto					
Entregar o projeto ao cliente					
Fim do pacote Encerramento					
Total	R\$ 1.638,00	R\$ 2.324,00	R\$ 1.244,00	R\$ 1.536,00	

Fluxo de caixa desde Qua 01/05/13
Bicicletário
Caio César de Carvalho Sampaio

	13/08/12	20/08/12	27/08/12	03/09/12	10/09/12
Bicicletário					
Gestão					
Plano de Gerenciamento de Projetos					
Escopo					
Elaborar a Declaração de Escopo					
Desenvolver a EAP					
Criar o dicionário da EAP					
Fim do pacote Escopo					
Tempo					
Desenvolver o Cronograma					
Aprovar o cronograma					
Fim do pacote Tempo					
Custo					
Elaborar o Orçamento					
Aprovar o orçamento					
Fim do pacote Custo					
Qualidade					
Criar o Plano de Gerenciamento da Qualidade					
Aprovar o Plano de Gerenciamento da Qualidade					
Fim do pacote Qualidade					
Recursos Humanos					
Elaborar o Plano de Gerenciamento de Pessoal					
Elaborar a Matriz de Responsabilidade					
Fim do pacote Recursos Humanos					
Comunicações					
Criar o documento Relação das Partes Interessadas					
Elaborar o Mapa das Comunicações					
Elaborar a Matriz de Comunicação					
Fim do pacote de Comunicações					
Riscos					

Fluxo de caixa desde Qua 01/05/13
Bicicletário
Caio César de Carvalho Sampaio

	13/08/12	20/08/12	27/08/12	03/09/12	10/09/12
Desenvolver o Plano de Resposta a Riscos					
Aprovar o Plano de Resposta a Riscos					
Fim do pacote Riscos					
Aquisições					
Desenvolver o Plano de Gerenciamento das Aquisições					
Aprovar o Plano de Gerenciamento das Aquisições					
Fim do pacote Aquisições					
Integração					
Elaborar o Plano Integrado de Mudanças					
Aprovar o Plano Integrado de Mudanças					
Fim do pacote Integração					
Fim do pacote Plano de Gerenciamento de Projetos					
Reuniões					
Realizar Reunião de Kick Off					
Reunião de avaliação de equipe					
Reunião de solicitação de mudanças					
Reunião de Close Out					
Fim do pacote Reuniões					
Fim do pacote Gestão					
Avaliação de requisitos					
Estudo de campo					
Definir os locais onde a pesquisa será realizada					
Elaborar formulário de pesquisa para estudo de campo					
Realizar pesquisa de campo					
Analisar os dados da pesquisa					
Fim do pacote Estudo de campo					
Grupos de pedaladas					
Pesquisar grupos de pedaladas					
Selecionar os grupos que serão entrevistados					
Elaborar formulário de pesquisa para os grupos de pedaladas					

Fluxo de caixa desde Qua 01/05/13
Bicicletário
Caio César de Carvalho Sampaio

	13/08/12	20/08/12	27/08/12	03/09/12	10/09/12
Realizar a pesquisa com os representantes dos grupos de pedaladas					
Analisar os dados da pesquisa					
Fim do pacote Grupos de pedaladas					
Definição dos requisitos mínimos					
Reunir as análises das pesquisas					
Definir os pontos das estações					
Definir a quantidade de bicicletas					
Definir a quantidade de profissionais de saúde					
Definir a quantidade de funcionários					
Definir os serviços oferecidos					
Fim do pacote Definir os requisitos mínimos					
Fim do pacote de Avaliação de requisitos mínimos para implantação					
Estudo de viabilidade do projeto					
Analisar a viabilidade do projeto					
Definir a continuação do projeto					
Fim do pacote de Estudo de viabilidade do projeto					
Padronização					
Bicicletas					
Realizar pesquisa dos modelos das bicicletas					
Definir os modelos das bicicletas					
Definir as cores das bicicletas					
Definir formas de publicidades nas bicicletas					
Fim do pacote Bicicletas					
Estações					
Definir o tamanho das estações					
Definir a distribuição das bicicletas					
Fim do pacote Estações					
Software de gerenciamento					
Realizar pesquisa de softwares de gerenciamento					
Definir o software de gerenciamento					

Fluxo de caixa desde Qua 01/05/13
Bicicletário
Caio César de Carvalho Sampaio

	13/08/12	20/08/12	27/08/12	03/09/12	10/09/12
Fim do pacote Software de gerenciamento					
Fim do pacote Padronização					
Processos legais					
Contratar escritório de advocacia					
Levantar documentos necessários para a implantação					
Entregar os documentos para a prefeitura					
Receber autorização para a implantação do Bicicletário					
Registrar o projeto em cartório					
Finalizar questões jurídicas					
Fim do pacote Autorização para implantação					
Aquisição					
Compras					
Listar fornecedores					
Definir fornecedores					
Realizar a compra dos materiais					
Receber materiais e alocá-los no estoque					
Fim do pacote Compras					
Recursos Humanos					
Analisar empresas de RH					
Definir contratos de trabalho					
Contratar empresa para terceirizar os funcionários					
Treinamento de integração					
Unir todos os funcionários para o treinamento					
Desenvolver o conhecimento da empresa					
Mostrar a visão da empresa					
Mostrar a missão da empresa					
Desenvolver atividade de integração entre os funcionários					
Fim do pacote Treinamento de integração					
Fim do pacote Recursos Humanos					
Fim do pacote Aquisição					

Fluxo de caixa desde Qua 01/05/13
Bicicletário
Caio César de Carvalho Sampaio

	13/08/12	20/08/12	27/08/12	03/09/12	10/09/12
Instalação					
Instalação das estações					
Montar estrutura física					
Instalar parte elétrica					
Instalar parte hidráulica					
Instalar móveis					
Fim do pacote Instalação das estações					
Instalação do sistema					
Instalar serviço de telefonia e internet					
Instalar hardware					
Instalar software					
Teste de comunicação entre as estações					
Teste de operação					
Fim do pacote Instalação do sistema					
Instalação das bicicletas					
Montar as bicicletas no estoque					
Padronizar as bicicletas					
Cadastrar as bicicletas no sistema					
Distribuir as bicicletas entre as estações					
Fim do pacote Instalação das bicicletas					
Fim do pacote Instalação					
Divulgação					
Cotar de empresas de Marketing					
Contratar empresa de Marketing					
Estratégia de Marketing					
Definir formas de publicidades nas bicicletas					
Definir formas de publicidades nas estações					
Implementar a estratégia escolhida					
Fim do pacote Estratégia de Marketing					
Analisar resultados obtidos					

Fluxo de caixa desde Qua 01/05/13
Bicicletário
Caio César de Carvalho Sampaio

	13/08/12	20/08/12	27/08/12	03/09/12	10/09/12
Fim do pacote Divulgação					
Encerramento					
Analisar resultados com a implantação do sistema completo					
Finalizar o projeto					
Entregar o projeto ao cliente					
Fim do pacote Encerramento					
Total					

Fluxo de caixa desde Qua 01/05/13
Bicicletário
Caio César de Carvalho Sampaio

	10/09/12	17/09/12	24/09/12	01/10/12	08/10/12
Bicicletário					
Gestão					
Plano de Gerenciamento de Projetos					
Escopo					
Elaborar a Declaração de Escopo					
Desenvolver a EAP					
Criar o dicionário da EAP					
Fim do pacote Escopo					
Tempo					
Desenvolver o Cronograma					
Aprovar o cronograma					
Fim do pacote Tempo					
Custo					
Elaborar o Orçamento					
Aprovar o orçamento					
Fim do pacote Custo					
Qualidade					
Criar o Plano de Gerenciamento da Qualidade					
Aprovar o Plano de Gerenciamento da Qualidade					
Fim do pacote Qualidade					
Recursos Humanos					
Elaborar o Plano de Gerenciamento de Pessoal					
Elaborar a Matriz de Responsabilidade					
Fim do pacote Recursos Humanos					
Comunicações					
Criar o documento Relação das Partes Interessadas					
Elaborar o Mapa das Comunicações					
Elaborar a Matriz de Comunicação					
Fim do pacote de Comunicações					
Riscos					

Fluxo de caixa desde Qua 01/05/13
Bicicletário
Caio César de Carvalho Sampaio

	10/09/12	17/09/12	24/09/12	01/10/12	08/10/12
Desenvolver o Plano de Resposta a Riscos					
Aprovar o Plano de Resposta a Riscos					
Fim do pacote Riscos					
Aquisições					
Desenvolver o Plano de Gerenciamento das Aquisições					
Aprovar o Plano de Gerenciamento das Aquisições					
Fim do pacote Aquisições					
Integração					
Elaborar o Plano Integrado de Mudanças					
Aprovar o Plano Integrado de Mudanças					
Fim do pacote Integração					
Fim do pacote Plano de Gerenciamento de Projetos					
Reuniões					
Realizar Reunião de Kick Off					
Reunião de avaliação de equipe					
Reunião de solicitação de mudanças					
Reunião de Close Out					
Fim do pacote Reuniões					
Fim do pacote Gestão					
Avaliação de requisitos					
Estudo de campo					
Definir os locais onde a pesquisa será realizada					
Elaborar formulário de pesquisa para estudo de campo					
Realizar pesquisa de campo					
Analisar os dados da pesquisa					
Fim do pacote Estudo de campo					
Grupos de pedaladas					
Pesquisar grupos de pedaladas					
Selecionar os grupos que serão entrevistados					
Elaborar formulário de pesquisa para os grupos de pedaladas					

Fluxo de caixa desde Qua 01/05/13
Bicicletário
Caio César de Carvalho Sampaio

	10/09/12	17/09/12	24/09/12	01/10/12	08/10/12
Realizar a pesquisa com os representantes dos grupos de pedaladas					
Analisar os dados da pesquisa					
Fim do pacote Grupos de pedaladas					
Definição dos requisitos mínimos					
Reunir as análises das pesquisas					
Definir os pontos das estações					
Definir a quantidade de bicicletas					
Definir a quantidade de profissionais de saúde					
Definir a quantidade de funcionários					
Definir os serviços oferecidos					
Fim do pacote Definir os requisitos mínimos					
Fim do pacote de Avaliação de requisitos mínimos para implantação					
Estudo de viabilidade do projeto					
Analisar a viabilidade do projeto					
Definir a continuação do projeto					
Fim do pacote de Estudo de viabilidade do projeto					
Padronização					
Bicicletas					
Realizar pesquisa dos modelos das bicicletas					
Definir os modelos das bicicletas					
Definir as cores das bicicletas					
Definir formas de publicidades nas bicicletas					
Fim do pacote Bicicletas					
Estações					
Definir o tamanho das estações					
Definir a distribuição das bicicletas					
Fim do pacote Estações					
Software de gerenciamento					
Realizar pesquisa de softwares de gerenciamento					
Definir o software de gerenciamento					

Fluxo de caixa desde Qua 01/05/13
Bicicletário
Caio César de Carvalho Sampaio

	10/09/12	17/09/12	24/09/12	01/10/12	08/10/12
Fim do pacote Software de gerenciamento					
Fim do pacote Padronização					
Processos legais					
Contratar escritório de advocacia					
Levantar documentos necessários para a implantação					
Entregar os documentos para a prefeitura					
Receber autorização para a implantação do Bicicletário					
Registrar o projeto em cartório					
Finalizar questões jurídicas					
Fim do pacote Autorização para implantação					
Aquisição					
Compras					
Listar fornecedores					
Definir fornecedores					
Realizar a compra dos materiais					
Receber materiais e alocá-los no estoque					
Fim do pacote Compras					
Recursos Humanos					
Analisar empresas de RH					
Definir contratos de trabalho					
Contratar empresa para terceirizar os funcionários					
Treinamento de integração					
Unir todos os funcionários para o treinamento					
Desenvolver o conhecimento da empresa					
Mostrar a visão da empresa					
Mostrar a missão da empresa					
Desenvolver atividade de integração entre os funcionários					
Fim do pacote Treinamento de integração					
Fim do pacote Recursos Humanos					
Fim do pacote Aquisição					

Fluxo de caixa desde Qua 01/05/13
 Bicicletário
 Caio César de Carvalho Sampaio

	10/09/12	17/09/12	24/09/12	01/10/12	08/10/12
Instalação					
Instalação das estações					
Montar estrutura física					
Instalar parte elétrica					
Instalar parte hidráulica					
Instalar móveis					
Fim do pacote Instalação das estações					
Instalação do sistema					
Instalar serviço de telefonia e internet					
Instalar hardware					
Instalar software					
Teste de comunicação entre as estações					
Teste de operação					
Fim do pacote Instalação do sistema					
Instalação das bicicletas					
Montar as biciclestas no estoque					
Padronizar as bicicletas					
Cadastrar as bicicletas no sistema					
Distribuir as bicicletas entre as estações					
Fim do pacote Instalação das bicicletas					
Fim do pacote Instalação					
Divulgação					
Cotar de empresas de Marketing					
Contratar empresa de Marketing					
Estratégia de Marketing					
Definir formas de publicidades nas bicicletas					
Definir formas de publicidades nas estações					
Implementar a estratégia escolhida					
Fim do pacote Estratégia de Marketing					
Analisar resultados obtidos					

Fluxo de caixa desde Qua 01/05/13
Bicicletário
Caio César de Carvalho Sampaio

	10/09/12	17/09/12	24/09/12	01/10/12	08/10/12
Fim do pacote Divulgação					
Encerramento					
Analisar resultados com a implantação do sistema completo					
Finalizar o projeto					
Entregar o projeto ao cliente					
Fim do pacote Encerramento					
Total					

Fluxo de caixa desde Qua 01/05/13
Bicicletário
Caio César de Carvalho Sampaio

	08/10/12	15/10/12	22/10/12	29/10/12	05/11/12
Bicicletário					
Gestão					
Plano de Gerenciamento de Projetos					
Escopo					
Elaborar a Declaração de Escopo					
Desenvolver a EAP					
Criar o dicionário da EAP					
Fim do pacote Escopo					
Tempo					
Desenvolver o Cronograma					
Aprovar o cronograma					
Fim do pacote Tempo					
Custo					
Elaborar o Orçamento					
Aprovar o orçamento					
Fim do pacote Custo					
Qualidade					
Criar o Plano de Gerenciamento da Qualidade					
Aprovar o Plano de Gerenciamento da Qualidade					
Fim do pacote Qualidade					
Recursos Humanos					
Elaborar o Plano de Gerenciamento de Pessoal					
Elaborar a Matriz de Responsabilidade					
Fim do pacote Recursos Humanos					
Comunicações					
Criar o documento Relação das Partes Interessadas					
Elaborar o Mapa das Comunicações					
Elaborar a Matriz de Comunicação					
Fim do pacote de Comunicações					
Riscos					

Fluxo de caixa desde Qua 01/05/13
Bicicletário
Caio César de Carvalho Sampaio

	08/10/12	15/10/12	22/10/12	29/10/12	05/11/12
Desenvolver o Plano de Resposta a Riscos					
Aprovar o Plano de Resposta a Riscos					
Fim do pacote Riscos					
Aquisições					
Desenvolver o Plano de Gerenciamento das Aquisições					
Aprovar o Plano de Gerenciamento das Aquisições					
Fim do pacote Aquisições					
Integração					
Elaborar o Plano Integrado de Mudanças					
Aprovar o Plano Integrado de Mudanças					
Fim do pacote Integração					
Fim do pacote Plano de Gerenciamento de Projetos					
Reuniões					
Realizar Reunião de Kick Off					
Reunião de avaliação de equipe					
Reunião de solicitação de mudanças					
Reunião de Close Out					
Fim do pacote Reuniões					
Fim do pacote Gestão					
Avaliação de requisitos					
Estudo de campo					
Definir os locais onde a pesquisa será realizada					
Elaborar formulário de pesquisa para estudo de campo					
Realizar pesquisa de campo					
Analisar os dados da pesquisa					
Fim do pacote Estudo de campo					
Grupos de pedaladas					
Pesquisar grupos de pedaladas					
Selecionar os grupos que serão entrevistados					
Elaborar formulário de pesquisa para os grupos de pedaladas					

Fluxo de caixa desde Qua 01/05/13
Bicicletário
Caio César de Carvalho Sampaio

	08/10/12	15/10/12	22/10/12	29/10/12	05/11/12
Realizar a pesquisa com os representantes dos grupos de pedaladas					
Analisar os dados da pesquisa					
Fim do pacote Grupos de pedaladas					
Definição dos requisitos mínimos					
Reunir as análises das pesquisas					
Definir os pontos das estações					
Definir a quantidade de bicicletas					
Definir a quantidade de profissionais de saúde					
Definir a quantidade de funcionários					
Definir os serviços oferecidos					
Fim do pacote Definir os requisitos mínimos					
Fim do pacote de Avaliação de requisitos mínimos para implantação					
Estudo de viabilidade do projeto					
Analisar a viabilidade do projeto					
Definir a continuação do projeto					
Fim do pacote de Estudo de viabilidade do projeto					
Padronização					
Bicicletas					
Realizar pesquisa dos modelos das bicicletas					
Definir os modelos das bicicletas					
Definir as cores das bicicletas					
Definir formas de publicidades nas bicicletas					
Fim do pacote Bicicletas					
Estações					
Definir o tamanho das estações					
Definir a distribuição das bicicletas					
Fim do pacote Estações					
Software de gerenciamento					
Realizar pesquisa de softwares de gerenciamento					
Definir o software de gerenciamento					

Fluxo de caixa desde Qua 01/05/13
Bicicletário
Caio César de Carvalho Sampaio

	08/10/12	15/10/12	22/10/12	29/10/12	05/11/12
Fim do pacote Software de gerenciamento					
Fim do pacote Padronização					
Processos legais					
Contratar escritório de advocacia					
Levantar documentos necessários para a implantação					
Entregar os documentos para a prefeitura					
Receber autorização para a implantação do Bicicletário					
Registrar o projeto em cartório					
Finalizar questões jurídicas					
Fim do pacote Autorização para implantação					
Aquisição					
Compras					
Listar fornecedores					
Definir fornecedores					
Realizar a compra dos materiais					
Receber materiais e alocá-los no estoque					
Fim do pacote Compras					
Recursos Humanos					
Analisar empresas de RH					
Definir contratos de trabalho					
Contratar empresa para terceirizar os funcionários					
Treinamento de integração					
Unir todos os funcionários para o treinamento					
Desenvolver o conhecimento da empresa					
Mostrar a visão da empresa					
Mostrar a missão da empresa					
Desenvolver atividade de integração entre os funcionários					
Fim do pacote Treinamento de integração					
Fim do pacote Recursos Humanos					
Fim do pacote Aquisição					

Fluxo de caixa desde Qua 01/05/13
Bicicletário
Caio César de Carvalho Sampaio

	08/10/12	15/10/12	22/10/12	29/10/12	05/11/12
Instalação					
Instalação das estações					
Montar estrutura física					
Instalar parte elétrica					
Instalar parte hidráulica					
Instalar móveis					
Fim do pacote Instalação das estações					
Instalação do sistema					
Instalar serviço de telefonia e internet					
Instalar hardware					
Instalar software					
Teste de comunicação entre as estações					
Teste de operação					
Fim do pacote Instalação do sistema					
Instalação das bicicletas					
Montar as bicicletas no estoque					
Padronizar as bicicletas					
Cadastrar as bicicletas no sistema					
Distribuir as bicicletas entre as estações					
Fim do pacote Instalação das bicicletas					
Fim do pacote Instalação					
Divulgação					
Cotar de empresas de Marketing					
Contratar empresa de Marketing					
Estratégia de Marketing					
Definir formas de publicidades nas bicicletas					
Definir formas de publicidades nas estações					
Implementar a estratégia escolhida					
Fim do pacote Estratégia de Marketing					
Analisar resultados obtidos					

Fluxo de caixa desde Qua 01/05/13
Bicicletário
Caio César de Carvalho Sampaio

	08/10/12	15/10/12	22/10/12	29/10/12	05/11/12
Fim do pacote Divulgação					
Encerramento					
Analisar resultados com a implantação do sistema completo					
Finalizar o projeto					
Entregar o projeto ao cliente					
Fim do pacote Encerramento					
Total					

Fluxo de caixa desde Qua 01/05/13
Bicicletário
Caio César de Carvalho Sampaio

	05/11/12	12/11/12	19/11/12	26/11/12	03/12/12
Bicicletário					
Gestão					
Plano de Gerenciamento de Projetos					
Escopo					
Elaborar a Declaração de Escopo					
Desenvolver a EAP					
Criar o dicionário da EAP					
Fim do pacote Escopo					
Tempo					
Desenvolver o Cronograma					
Aprovar o cronograma					
Fim do pacote Tempo					
Custo					
Elaborar o Orçamento					
Aprovar o orçamento					
Fim do pacote Custo					
Qualidade					
Criar o Plano de Gerenciamento da Qualidade					
Aprovar o Plano de Gerenciamento da Qualidade					
Fim do pacote Qualidade					
Recursos Humanos					
Elaborar o Plano de Gerenciamento de Pessoal					
Elaborar a Matriz de Responsabilidade					
Fim do pacote Recursos Humanos					
Comunicações					
Criar o documento Relação das Partes Interessadas					
Elaborar o Mapa das Comunicações					
Elaborar a Matriz de Comunicação					
Fim do pacote de Comunicações					
Riscos					

Fluxo de caixa desde Qua 01/05/13
Bicicletário
Caio César de Carvalho Sampaio

	05/11/12	12/11/12	19/11/12	26/11/12	03/12/12
Desenvolver o Plano de Resposta a Riscos					
Aprovar o Plano de Resposta a Riscos					
Fim do pacote Riscos					
Aquisições					
Desenvolver o Plano de Gerenciamento das Aquisições					
Aprovar o Plano de Gerenciamento das Aquisições					
Fim do pacote Aquisições					
Integração					
Elaborar o Plano Integrado de Mudanças					
Aprovar o Plano Integrado de Mudanças					
Fim do pacote Integração					
Fim do pacote Plano de Gerenciamento de Projetos					
Reuniões					
Realizar Reunião de Kick Off					
Reunião de avaliação de equipe					
Reunião de solicitação de mudanças					
Reunião de Close Out					
Fim do pacote Reuniões					
Fim do pacote Gestão					
Avaliação de requisitos					
Estudo de campo					
Definir os locais onde a pesquisa será realizada					
Elaborar formulário de pesquisa para estudo de campo					
Realizar pesquisa de campo					
Analisar os dados da pesquisa					
Fim do pacote Estudo de campo					
Grupos de pedaladas					
Pesquisar grupos de pedaladas					
Selecionar os grupos que serão entrevistados					
Elaborar formulário de pesquisa para os grupos de pedaladas					

Fluxo de caixa desde Qua 01/05/13
Bicicletário
Caio César de Carvalho Sampaio

	05/11/12	12/11/12	19/11/12	26/11/12	03/12/12
Realizar a pesquisa com os representantes dos grupos de pedaladas					
Analisar os dados da pesquisa					
Fim do pacote Grupos de pedaladas					
Definição dos requisitos mínimos					
Reunir as análises das pesquisas					
Definir os pontos das estações					
Definir a quantidade de bicicletas					
Definir a quantidade de profissionais de saúde					
Definir a quantidade de funcionários					
Definir os serviços oferecidos					
Fim do pacote Definir os requisitos mínimos					
Fim do pacote de Avaliação de requisitos mínimos para implantação					
Estudo de viabilidade do projeto					
Analisar a viabilidade do projeto					
Definir a continuação do projeto					
Fim do pacote de Estudo de viabilidade do projeto					
Padronização					
Bicicletas					
Realizar pesquisa dos modelos das bicicletas					
Definir os modelos das bicicletas					
Definir as cores das bicicletas					
Definir formas de publicidades nas bicicletas					
Fim do pacote Bicicletas					
Estações					
Definir o tamanho das estações					
Definir a distribuição das bicicletas					
Fim do pacote Estações					
Software de gerenciamento					
Realizar pesquisa de softwares de gerenciamento					
Definir o software de gerenciamento					

Fluxo de caixa desde Qua 01/05/13
Bicicletário
Caio César de Carvalho Sampaio

	05/11/12	12/11/12	19/11/12	26/11/12	03/12/12
Fim do pacote Software de gerenciamento					
Fim do pacote Padronização					
Processos legais					
Contratar escritório de advocacia					
Levantar documentos necessários para a implantação					
Entregar os documentos para a prefeitura					
Receber autorização para a implantação do Bicicletário					
Registrar o projeto em cartório					
Finalizar questões jurídicas					
Fim do pacote Autorização para implantação					
Aquisição					
Compras					
Listar fornecedores					
Definir fornecedores					
Realizar a compra dos materiais					
Receber materiais e alocá-los no estoque					
Fim do pacote Compras					
Recursos Humanos					
Analisar empresas de RH					
Definir contratos de trabalho					
Contratar empresa para terceirizar os funcionários					
Treinamento de integração					
Unir todos os funcionários para o treinamento					
Desenvolver o conhecimento da empresa					
Mostrar a visão da empresa					
Mostrar a missão da empresa					
Desenvolver atividade de integração entre os funcionários					
Fim do pacote Treinamento de integração					
Fim do pacote Recursos Humanos					
Fim do pacote Aquisição					

Fluxo de caixa desde Qua 01/05/13
 Bicicletário
 Caio César de Carvalho Sampaio

	05/11/12	12/11/12	19/11/12	26/11/12	03/12/12
Instalação					
Instalação das estações					
Montar estrutura física					
Instalar parte elétrica					
Instalar parte hidráulica					
Instalar móveis					
Fim do pacote Instalação das estações					
Instalação do sistema					
Instalar serviço de telefonia e internet					
Instalar hardware					
Instalar software					
Teste de comunicação entre as estações					
Teste de operação					
Fim do pacote Instalação do sistema					
Instalação das bicicletas					
Montar as bicicletas no estoque					
Padronizar as bicicletas					
Cadastrar as bicicletas no sistema					
Distribuir as bicicletas entre as estações					
Fim do pacote Instalação das bicicletas					
Fim do pacote Instalação					
Divulgação					
Cotar de empresas de Marketing					
Contratar empresa de Marketing					
Estratégia de Marketing					
Definir formas de publicidades nas bicicletas					
Definir formas de publicidades nas estações					
Implementar a estratégia escolhida					
Fim do pacote Estratégia de Marketing					
Analisar resultados obtidos					

Fluxo de caixa desde Qua 01/05/13
Bicicletário
Caio César de Carvalho Sampaio

	05/11/12	12/11/12	19/11/12	26/11/12	03/12/12
Fim do pacote Divulgação					
Encerramento					
Analisar resultados com a implantação do sistema completo					
Finalizar o projeto					
Entregar o projeto ao cliente					
Fim do pacote Encerramento					
Total					

Fluxo de caixa desde Qua 01/05/13
Bicicletário
Caio César de Carvalho Sampaio

	03/12/12	10/12/12	17/12/12	24/12/12	31/12/12
Bicicletário					
Gestão					
Plano de Gerenciamento de Projetos					
Escopo					
Elaborar a Declaração de Escopo					
Desenvolver a EAP					
Criar o dicionário da EAP					
Fim do pacote Escopo					
Tempo					
Desenvolver o Cronograma					
Aprovar o cronograma					
Fim do pacote Tempo					
Custo					
Elaborar o Orçamento					
Aprovar o orçamento					
Fim do pacote Custo					
Qualidade					
Criar o Plano de Gerenciamento da Qualidade					
Aprovar o Plano de Gerenciamento da Qualidade					
Fim do pacote Qualidade					
Recursos Humanos					
Elaborar o Plano de Gerenciamento de Pessoal					
Elaborar a Matriz de Responsabilidade					
Fim do pacote Recursos Humanos					
Comunicações					
Criar o documento Relação das Partes Interessadas					
Elaborar o Mapa das Comunicações					
Elaborar a Matriz de Comunicação					
Fim do pacote de Comunicações					
Riscos					

Fluxo de caixa desde Qua 01/05/13
Bicicletário
Caio César de Carvalho Sampaio

	03/12/12	10/12/12	17/12/12	24/12/12	31/12/12
Desenvolver o Plano de Resposta a Riscos					
Aprovar o Plano de Resposta a Riscos					
Fim do pacote Riscos					
Aquisições					
Desenvolver o Plano de Gerenciamento das Aquisições					
Aprovar o Plano de Gerenciamento das Aquisições					
Fim do pacote Aquisições					
Integração					
Elaborar o Plano Integrado de Mudanças					
Aprovar o Plano Integrado de Mudanças					
Fim do pacote Integração					
Fim do pacote Plano de Gerenciamento de Projetos					
Reuniões					
Realizar Reunião de Kick Off					
Reunião de avaliação de equipe					
Reunião de solicitação de mudanças					
Reunião de Close Out					
Fim do pacote Reuniões					
Fim do pacote Gestão					
Avaliação de requisitos					
Estudo de campo					
Definir os locais onde a pesquisa será realizada					
Elaborar formulário de pesquisa para estudo de campo					
Realizar pesquisa de campo					
Analisar os dados da pesquisa					
Fim do pacote Estudo de campo					
Grupos de pedaladas					
Pesquisar grupos de pedaladas					
Selecionar os grupos que serão entrevistados					
Elaborar formulário de pesquisa para os grupos de pedaladas					

Fluxo de caixa desde Qua 01/05/13
Bicicletário
Caio César de Carvalho Sampaio

	03/12/12	10/12/12	17/12/12	24/12/12	31/12/12
Realizar a pesquisa com os representantes dos grupos de pedaladas					
Analisar os dados da pesquisa					
Fim do pacote Grupos de pedaladas					
Definição dos requisitos mínimos					
Reunir as análises das pesquisas					
Definir os pontos das estações					
Definir a quantidade de bicicletas					
Definir a quantidade de profissionais de saúde					
Definir a quantidade de funcionários					
Definir os serviços oferecidos					
Fim do pacote Definir os requisitos mínimos					
Fim do pacote de Avaliação de requisitos mínimos para implantação					
Estudo de viabilidade do projeto					
Analisar a viabilidade do projeto					
Definir a continuação do projeto					
Fim do pacote de Estudo de viabilidade do projeto					
Padronização					
Bicicletas					
Realizar pesquisa dos modelos das bicicletas					
Definir os modelos das bicicletas					
Definir as cores das bicicletas					
Definir formas de publicidades nas bicicletas					
Fim do pacote Bicicletas					
Estações					
Definir o tamanho das estações					
Definir a distribuição das bicicletas					
Fim do pacote Estações					
Software de gerenciamento					
Realizar pesquisa de softwares de gerenciamento					
Definir o software de gerenciamento					

Fluxo de caixa desde Qua 01/05/13
Bicicletário
Caio César de Carvalho Sampaio

	03/12/12	10/12/12	17/12/12	24/12/12	31/12/12
Fim do pacote Software de gerenciamento					
Fim do pacote Padronização					
Processos legais					
Contratar escritório de advocacia					
Levantar documentos necessários para a implantação					
Entregar os documentos para a prefeitura					
Receber autorização para a implantação do Bicicletário					
Registrar o projeto em cartório					
Finalizar questões jurídicas					
Fim do pacote Autorização para implantação					
Aquisição					
Compras					
Listar fornecedores					
Definir fornecedores					
Realizar a compra dos materiais					
Receber materiais e alocá-los no estoque					
Fim do pacote Compras					
Recursos Humanos					
Analisar empresas de RH					
Definir contratos de trabalho					
Contratar empresa para terceirizar os funcionários					
Treinamento de integração					
Unir todos os funcionários para o treinamento					
Desenvolver o conhecimento da empresa					
Mostrar a visão da empresa					
Mostrar a missão da empresa					
Desenvolver atividade de integração entre os funcionários					
Fim do pacote Treinamento de integração					
Fim do pacote Recursos Humanos					
Fim do pacote Aquisição					

Fluxo de caixa desde Qua 01/05/13
 Bicletário
 Caio César de Carvalho Sampaio

	03/12/12	10/12/12	17/12/12	24/12/12	31/12/12
Instalação					
Instalação das estações					
Montar estrutura física					
Instalar parte elétrica					
Instalar parte hidráulica					
Instalar móveis					
Fim do pacote Instalação das estações					
Instalação do sistema					
Instalar serviço de telefonia e internet					
Instalar hardware					
Instalar software					
Teste de comunicação entre as estações					
Teste de operação					
Fim do pacote Instalação do sistema					
Instalação das bicicletas					
Montar as bicicletas no estoque					
Padronizar as bicicletas					
Cadastrar as bicicletas no sistema					
Distribuir as bicicletas entre as estações					
Fim do pacote Instalação das bicicletas					
Fim do pacote Instalação					
Divulgação					
Cotar de empresas de Marketing					
Contratar empresa de Marketing					
Estratégia de Marketing					
Definir formas de publicidades nas bicicletas					
Definir formas de publicidades nas estações					
Implementar a estratégia escolhida					
Fim do pacote Estratégia de Marketing					
Analisar resultados obtidos					

Fluxo de caixa desde Qua 01/05/13
Bicicletário
Caio César de Carvalho Sampaio

	03/12/12	10/12/12	17/12/12	24/12/12	31/12/12
Fim do pacote Divulgação					
Encerramento					
Analisar resultados com a implantação do sistema completo					
Finalizar o projeto					
Entregar o projeto ao cliente					
Fim do pacote Encerramento					
Total					

Fluxo de caixa desde Qua 01/05/13
Bicicletário
Caio César de Carvalho Sampaio

	31/12/12	07/01/13	14/01/13	21/01/13	28/01/13
Bicicletário					
Gestão					
Plano de Gerenciamento de Projetos					
Escopo					
Elaborar a Declaração de Escopo					
Desenvolver a EAP					
Criar o dicionário da EAP					
Fim do pacote Escopo					
Tempo					
Desenvolver o Cronograma					
Aprovar o cronograma					
Fim do pacote Tempo					
Custo					
Elaborar o Orçamento					
Aprovar o orçamento					
Fim do pacote Custo					
Qualidade					
Criar o Plano de Gerenciamento da Qualidade					
Aprovar o Plano de Gerenciamento da Qualidade					
Fim do pacote Qualidade					
Recursos Humanos					
Elaborar o Plano de Gerenciamento de Pessoal					
Elaborar a Matriz de Responsabilidade					
Fim do pacote Recursos Humanos					
Comunicações					
Criar o documento Relação das Partes Interessadas					
Elaborar o Mapa das Comunicações					
Elaborar a Matriz de Comunicação					
Fim do pacote de Comunicações					
Riscos					

Fluxo de caixa desde Qua 01/05/13
Bicicletário
Caio César de Carvalho Sampaio

	31/12/12	07/01/13	14/01/13	21/01/13	28/01/13
Desenvolver o Plano de Resposta a Riscos					
Aprovar o Plano de Resposta a Riscos					
Fim do pacote Riscos					
Aquisições					
Desenvolver o Plano de Gerenciamento das Aquisições					
Aprovar o Plano de Gerenciamento das Aquisições					
Fim do pacote Aquisições					
Integração					
Elaborar o Plano Integrado de Mudanças					
Aprovar o Plano Integrado de Mudanças					
Fim do pacote Integração					
Fim do pacote Plano de Gerenciamento de Projetos					
Reuniões					
Realizar Reunião de Kick Off					
Reunião de avaliação de equipe					
Reunião de solicitação de mudanças					
Reunião de Close Out					
Fim do pacote Reuniões					
Fim do pacote Gestão					
Avaliação de requisitos					
Estudo de campo					
Definir os locais onde a pesquisa será realizada					
Elaborar formulário de pesquisa para estudo de campo					
Realizar pesquisa de campo					
Analisar os dados da pesquisa					
Fim do pacote Estudo de campo					
Grupos de pedaladas					
Pesquisar grupos de pedaladas					
Selecionar os grupos que serão entrevistados					
Elaborar formulário de pesquisa para os grupos de pedaladas					

Fluxo de caixa desde Qua 01/05/13
Bicicletário
Caio César de Carvalho Sampaio

	31/12/12	07/01/13	14/01/13	21/01/13	28/01/13
Realizar a pesquisa com os representantes dos grupos de pedaladas					
Analisar os dados da pesquisa					
Fim do pacote Grupos de pedaladas					
Definição dos requisitos mínimos					
Reunir as análises das pesquisas					
Definir os pontos das estações					
Definir a quantidade de bicicletas					
Definir a quantidade de profissionais de saúde					
Definir a quantidade de funcionários					
Definir os serviços oferecidos					
Fim do pacote Definir os requisitos mínimos					
Fim do pacote de Avaliação de requisitos mínimos para implantação					
Estudo de viabilidade do projeto					
Analisar a viabilidade do projeto					
Definir a continuação do projeto					
Fim do pacote de Estudo de viabilidade do projeto					
Padronização					
Bicicletas					
Realizar pesquisa dos modelos das bicicletas					
Definir os modelos das bicicletas					
Definir as cores das bicicletas		R\$ 70,00			
Definir formas de publicidades nas bicicletas		R\$ 210,00			
Fim do pacote Bicicletas					
Estações					
Definir o tamanho das estações					
Definir a distribuição das bicicletas					
Fim do pacote Estações					
Software de gerenciamento					
Realizar pesquisa de softwares de gerenciamento		R\$ 288,00			
Definir o software de gerenciamento		R\$ 18,00			

Fluxo de caixa desde Qua 01/05/13
Bicicletário
Caio César de Carvalho Sampaio

	31/12/12	07/01/13	14/01/13	21/01/13	28/01/13
Fim do pacote Software de gerenciamento					
Fim do pacote Padronização					
Processos legais					
Contratar escritório de advocacia		R\$ 320,00			
Levantar documentos necessários para a implantação	R\$ 2.812,00	R\$ 228,00			
Entregar os documentos para a prefeitura		R\$ 48,00			
Receber autorização para a implantação do Bicicletário		R\$ 522,00	R\$ 720,00	R\$ 720,00	
Registrar o projeto em cartório					
Finalizar questões jurídicas					
Fim do pacote Autorização para implantação					
Aquisição					
Compras					
Listar fornecedores					
Definir fornecedores					
Realizar a compra dos materiais					
Receber materiais e alocá-los no estoque					
Fim do pacote Compras					
Recursos Humanos					
Analisar empresas de RH					
Definir contratos de trabalho		R\$ 174,00			
Contratar empresa para terceirizar os funcionários					
Treinamento de integração					
Unir todos os funcionários para o treinamento					
Desenvolver o conhecimento da empresa					
Mostrar a visão da empresa					
Mostrar a missão da empresa					
Desenvolver atividade de integração entre os funcionários					
Fim do pacote Treinamento de integração					
Fim do pacote Recursos Humanos					
Fim do pacote Aquisição					

Fluxo de caixa desde Qua 01/05/13
 Bicicletário
 Caio César de Carvalho Sampaio

	31/12/12	07/01/13	14/01/13	21/01/13	28/01/13
Instalação					
Instalação das estações					
Montar estrutura física					
Instalar parte elétrica					
Instalar parte hidráulica					
Instalar móveis					
Fim do pacote Instalação das estações					
Instalação do sistema					
Instalar serviço de telefonia e internet					
Instalar hardware					
Instalar software					
Teste de comunicação entre as estações					
Teste de operação					
Fim do pacote Instalação do sistema					
Instalação das bicicletas					
Montar as bicicletas no estoque					
Padronizar as bicicletas					
Cadastrar as bicicletas no sistema					
Distribuir as bicicletas entre as estações					
Fim do pacote Instalação das bicicletas					
Fim do pacote Instalação					
Divulgação					
Cotar de empresas de Marketing					
Contratar empresa de Marketing					
Estratégia de Marketing					
Definir formas de publicidades nas bicicletas					
Definir formas de publicidades nas estações					
Implementar a estratégia escolhida					
Fim do pacote Estratégia de Marketing					
Analisar resultados obtidos					

Fluxo de caixa desde Qua 01/05/13
Bicicletário
Caio César de Carvalho Sampaio

	31/12/12	07/01/13	14/01/13	21/01/13	28/01/13
Fim do pacote Divulgação					
Encerramento					
Analisar resultados com a implantação do sistema completo					
Finalizar o projeto					
Entregar o projeto ao cliente					
Fim do pacote Encerramento					
Total	R\$ 2.812,00	R\$ 1.878,00	R\$ 720,00	R\$ 720,00	

Fluxo de caixa desde Qua 01/05/13
Bicicletário
Caio César de Carvalho Sampaio

	28/01/13	04/02/13	11/02/13	18/02/13	25/02/13
Bicicletário					
Gestão					
Plano de Gerenciamento de Projetos					
Escopo					
Elaborar a Declaração de Escopo					
Desenvolver a EAP					
Criar o dicionário da EAP					
Fim do pacote Escopo					
Tempo					
Desenvolver o Cronograma					
Aprovar o cronograma					
Fim do pacote Tempo					
Custo					
Elaborar o Orçamento					
Aprovar o orçamento					
Fim do pacote Custo					
Qualidade					
Criar o Plano de Gerenciamento da Qualidade					
Aprovar o Plano de Gerenciamento da Qualidade					
Fim do pacote Qualidade					
Recursos Humanos					
Elaborar o Plano de Gerenciamento de Pessoal					
Elaborar a Matriz de Responsabilidade					
Fim do pacote Recursos Humanos					
Comunicações					
Criar o documento Relação das Partes Interessadas					
Elaborar o Mapa das Comunicações					
Elaborar a Matriz de Comunicação					
Fim do pacote de Comunicações					
Riscos					

Fluxo de caixa desde Qua 01/05/13
Bicicletário
Caio César de Carvalho Sampaio

	28/01/13	04/02/13	11/02/13	18/02/13	25/02/13
Desenvolver o Plano de Resposta a Riscos					
Aprovar o Plano de Resposta a Riscos					
Fim do pacote Riscos					
Aquisições					
Desenvolver o Plano de Gerenciamento das Aquisições					
Aprovar o Plano de Gerenciamento das Aquisições					
Fim do pacote Aquisições					
Integração					
Elaborar o Plano Integrado de Mudanças					
Aprovar o Plano Integrado de Mudanças					
Fim do pacote Integração					
Fim do pacote Plano de Gerenciamento de Projetos					
Reuniões					
Realizar Reunião de Kick Off					
Reunião de avaliação de equipe					
Reunião de solicitação de mudanças					
Reunião de Close Out					
Fim do pacote Reuniões					
Fim do pacote Gestão					
Avaliação de requisitos					
Estudo de campo					
Definir os locais onde a pesquisa será realizada					
Elaborar formulário de pesquisa para estudo de campo					
Realizar pesquisa de campo					
Analisar os dados da pesquisa					
Fim do pacote Estudo de campo					
Grupos de pedaladas					
Pesquisar grupos de pedaladas					
Selecionar os grupos que serão entrevistados					
Elaborar formulário de pesquisa para os grupos de pedaladas					

Fluxo de caixa desde Qua 01/05/13
Bicicletário
Caio César de Carvalho Sampaio

	28/01/13	04/02/13	11/02/13	18/02/13	25/02/13
Realizar a pesquisa com os representantes dos grupos de pedaladas					
Analisar os dados da pesquisa					
Fim do pacote Grupos de pedaladas					
Definição dos requisitos mínimos					
Reunir as análises das pesquisas					
Definir os pontos das estações					
Definir a quantidade de bicicletas					
Definir a quantidade de profissionais de saúde					
Definir a quantidade de funcionários					
Definir os serviços oferecidos					
Fim do pacote Definir os requisitos mínimos					
Fim do pacote de Avaliação de requisitos mínimos para implantação					
Estudo de viabilidade do projeto					
Analisar a viabilidade do projeto					
Definir a continuação do projeto					
Fim do pacote de Estudo de viabilidade do projeto					
Padronização					
Bicicletas					
Realizar pesquisa dos modelos das bicicletas					
Definir os modelos das bicicletas					
Definir as cores das bicicletas					
Definir formas de publicidades nas bicicletas					
Fim do pacote Bicicletas					
Estações					
Definir o tamanho das estações					
Definir a distribuição das bicicletas					
Fim do pacote Estações					
Software de gerenciamento					
Realizar pesquisa de softwares de gerenciamento					
Definir o software de gerenciamento					

Fluxo de caixa desde Qua 01/05/13
Bicicletário
Caio César de Carvalho Sampaio

	28/01/13	04/02/13	11/02/13	18/02/13	25/02/13
Fim do pacote Software de gerenciamento					
Fim do pacote Padronização					
Processos legais					
Contratar escritório de advocacia					
Levantar documentos necessários para a implantação					
Entregar os documentos para a prefeitura					
Receber autorização para a implantação do Bicicletário	R\$ 198,00				
Registrar o projeto em cartório	R\$ 144,00				
Finalizar questões jurídicas	R\$ 288,00				
Fim do pacote Autorização para implantação					
Aquisição					
Compras					
Listar fornecedores	R\$ 24,00				
Definir fornecedores	R\$ 58,00				
Realizar a compra dos materiais		R\$ 48,00			
Receber materiais e alocá-los no estoque		R\$ 432,00	R\$ 384,00	R\$ 480,00	
Fim do pacote Compras					
Recursos Humanos					
Analisar empresas de RH					
Definir contratos de trabalho					
Contratar empresa para terceirizar os funcionários	R\$ 90,00	R\$ 54,00			
Treinamento de integração					
Unir todos os funcionários para o treinamento		R\$ 24,00			
Desenvolver o conhecimento da empresa		R\$ 6,00			
Mostrar a visão da empresa		R\$ 6,00			
Mostrar a missão da empresa		R\$ 6,00			
Desenvolver atividade de integração entre os funcionários		R\$ 36,00			
Fim do pacote Treinamento de integração					
Fim do pacote Recursos Humanos					
Fim do pacote Aquisição					

Fluxo de caixa desde Qua 01/05/13
 Bicletário
 Caio César de Carvalho Sampaio

	28/01/13	04/02/13	11/02/13	18/02/13	25/02/13
Instalação					
Instalação das estações					
Montar estrutura física					
Instalar parte elétrica					
Instalar parte hidráulica					
Instalar móveis					
Fim do pacote Instalação das estações					
Instalação do sistema					
Instalar serviço de telefonia e internet					
Instalar hardware					
Instalar software					
Teste de comunicação entre as estações					
Teste de operação					
Fim do pacote Instalação do sistema					
Instalação das bicicletas					
Montar as bicicletas no estoque					
Padronizar as bicicletas					
Cadastrar as bicicletas no sistema					
Distribuir as bicicletas entre as estações					
Fim do pacote Instalação das bicicletas					
Fim do pacote Instalação					
Divulgação					
Cotar de empresas de Marketing	R\$ 48,00				
Contratar empresa de Marketing	R\$ 18,00	R\$ 126,00			
Estratégia de Marketing					
Definir formas de publicidades nas bicicletas		R\$ 116,00			
Definir formas de publicidades nas estações		R\$ 116,00			
Implementar a estratégia escolhida		R\$ 1.682,00	R\$ 1.566,00		
Fim do pacote Estratégia de Marketing					
Analisar resultados obtidos			R\$ 58,00	R\$ 870,00	

Fluxo de caixa desde Qua 01/05/13
Bicicletário
Caio César de Carvalho Sampaio

	28/01/13	04/02/13	11/02/13	18/02/13	25/02/13
Fim do pacote Divulgação					
Encerramento					
Analisar resultados com a implantação do sistema completo					
Finalizar o projeto					
Entregar o projeto ao cliente					
Fim do pacote Encerramento					
Total	R\$ 868,00	R\$ 2.652,00	R\$ 2.008,00	R\$ 1.350,00	

Fluxo de caixa desde Qua 01/05/13
Bicicletário
Caio César de Carvalho Sampaio

	25/02/13	04/03/13	11/03/13	18/03/13	25/03/13
Bicicletário					
Gestão					
Plano de Gerenciamento de Projetos					
Escopo					
Elaborar a Declaração de Escopo					
Desenvolver a EAP					
Criar o dicionário da EAP					
Fim do pacote Escopo					
Tempo					
Desenvolver o Cronograma					
Aprovar o cronograma					
Fim do pacote Tempo					
Custo					
Elaborar o Orçamento					
Aprovar o orçamento					
Fim do pacote Custo					
Qualidade					
Criar o Plano de Gerenciamento da Qualidade					
Aprovar o Plano de Gerenciamento da Qualidade					
Fim do pacote Qualidade					
Recursos Humanos					
Elaborar o Plano de Gerenciamento de Pessoal					
Elaborar a Matriz de Responsabilidade					
Fim do pacote Recursos Humanos					
Comunicações					
Criar o documento Relação das Partes Interessadas					
Elaborar o Mapa das Comunicações					
Elaborar a Matriz de Comunicação					
Fim do pacote de Comunicações					
Riscos					

Fluxo de caixa desde Qua 01/05/13
Bicicletário
Caio César de Carvalho Sampaio

	25/02/13	04/03/13	11/03/13	18/03/13	25/03/13
Desenvolver o Plano de Resposta a Riscos					
Aprovar o Plano de Resposta a Riscos					
Fim do pacote Riscos					
Aquisições					
Desenvolver o Plano de Gerenciamento das Aquisições					
Aprovar o Plano de Gerenciamento das Aquisições					
Fim do pacote Aquisições					
Integração					
Elaborar o Plano Integrado de Mudanças					
Aprovar o Plano Integrado de Mudanças					
Fim do pacote Integração					
Fim do pacote Plano de Gerenciamento de Projetos					
Reuniões					
Realizar Reunião de Kick Off	R\$ 775,00				
Reunião de avaliação de equipe					
Reunião de solicitação de mudanças					
Reunião de Close Out					
Fim do pacote Reuniões					
Fim do pacote Gestão					
Avaliação de requisitos					
Estudo de campo					
Definir os locais onde a pesquisa será realizada					
Elaborar formulário de pesquisa para estudo de campo					
Realizar pesquisa de campo					
Analisar os dados da pesquisa					
Fim do pacote Estudo de campo					
Grupos de pedaladas					
Pesquisar grupos de pedaladas					
Selecionar os grupos que serão entrevistados					
Elaborar formulário de pesquisa para os grupos de pedaladas					

Fluxo de caixa desde Qua 01/05/13
Bicicletário
Caio César de Carvalho Sampaio

	25/02/13	04/03/13	11/03/13	18/03/13	25/03/13
Realizar a pesquisa com os representantes dos grupos de pedaladas					
Analisar os dados da pesquisa					
Fim do pacote Grupos de pedaladas					
Definição dos requisitos mínimos					
Reunir as análises das pesquisas					
Definir os pontos das estações					
Definir a quantidade de bicicletas					
Definir a quantidade de profissionais de saúde					
Definir a quantidade de funcionários					
Definir os serviços oferecidos					
Fim do pacote Definir os requisitos mínimos					
Fim do pacote de Avaliação de requisitos mínimos para implantação					
Estudo de viabilidade do projeto					
Analisar a viabilidade do projeto					
Definir a continuação do projeto					
Fim do pacote de Estudo de viabilidade do projeto					
Padronização					
Bicicletas					
Realizar pesquisa dos modelos das bicicletas					
Definir os modelos das bicicletas					
Definir as cores das bicicletas					
Definir formas de publicidades nas bicicletas					
Fim do pacote Bicicletas					
Estações					
Definir o tamanho das estações					
Definir a distribuição das bicicletas					
Fim do pacote Estações					
Software de gerenciamento					
Realizar pesquisa de softwares de gerenciamento					
Definir o software de gerenciamento					

Fluxo de caixa desde Qua 01/05/13
Bicicletário
Caio César de Carvalho Sampaio

	25/02/13	04/03/13	11/03/13	18/03/13	25/03/13
Fim do pacote Software de gerenciamento					
Fim do pacote Padronização					
Processos legais					
Contratar escritório de advocacia					
Levantar documentos necessários para a implantação					
Entregar os documentos para a prefeitura					
Receber autorização para a implantação do Bicicletário					
Registrar o projeto em cartório					
Finalizar questões jurídicas					
Fim do pacote Autorização para implantação					
Aquisição					
Compras					
Listar fornecedores					
Definir fornecedores					
Realizar a compra dos materiais					
Receber materiais e alocá-los no estoque	R\$ 144,00				
Fim do pacote Compras					
Recursos Humanos					
Analisar empresas de RH					
Definir contratos de trabalho					
Contratar empresa para terceirizar os funcionários					
Treinamento de integração					
Unir todos os funcionários para o treinamento					
Desenvolver o conhecimento da empresa					
Mostrar a visão da empresa					
Mostrar a missão da empresa					
Desenvolver atividade de integração entre os funcionários					
Fim do pacote Treinamento de integração					
Fim do pacote Recursos Humanos					
Fim do pacote Aquisição					

Fluxo de caixa desde Qua 01/05/13
Bicicletário
Caio César de Carvalho Sampaio

	25/02/13	04/03/13	11/03/13	18/03/13	25/03/13
Instalação					
Instalação das estações					
Montar estrutura física	R\$ 420,00	R\$ 600,00	R\$ 600,00	R\$ 600,00	
Instalar parte elétrica					
Instalar parte hidráulica					
Instalar móveis					
Fim do pacote Instalação das estações					
Instalação do sistema					
Instalar serviço de telefonia e internet					
Instalar hardware					
Instalar software					
Teste de comunicação entre as estações					
Teste de operação					
Fim do pacote Instalação do sistema					
Instalação das bicicletas					
Montar as bicicletas no estoque	R\$ 280,00	R\$ 120,00			
Padronizar as bicicletas		R\$ 160,00			
Cadastrar as bicicletas no sistema		R\$ 96,00			
Distribuir as bicicletas entre as estações					
Fim do pacote Instalação das bicicletas					
Fim do pacote Instalação					
Divulgação					
Cotar de empresas de Marketing					
Contratar empresa de Marketing					
Estratégia de Marketing					
Definir formas de publicidades nas bicicletas					
Definir formas de publicidades nas estações					
Implementar a estratégia escolhida					
Fim do pacote Estratégia de Marketing					
Analisar resultados obtidos					

Fluxo de caixa desde Qua 01/05/13
Bicicletário
Caio César de Carvalho Sampaio

	25/02/13	04/03/13	11/03/13	18/03/13	25/03/13
Fim do pacote Divulgação					
Encerramento					
Analisar resultados com a implantação do sistema completo					
Finalizar o projeto					
Entregar o projeto ao cliente					
Fim do pacote Encerramento					
Total	R\$ 1.619,00	R\$ 976,00	R\$ 600,00	R\$ 600,00	

Fluxo de caixa desde Qua 01/05/13
Bicicletário
Caio César de Carvalho Sampaio

	25/03/13	01/04/13	08/04/13	15/04/13	22/04/13
Bicicletário					
Gestão					
Plano de Gerenciamento de Projetos					
Escopo					
Elaborar a Declaração de Escopo					
Desenvolver a EAP					
Criar o dicionário da EAP					
Fim do pacote Escopo					
Tempo					
Desenvolver o Cronograma					
Aprovar o cronograma					
Fim do pacote Tempo					
Custo					
Elaborar o Orçamento					
Aprovar o orçamento					
Fim do pacote Custo					
Qualidade					
Criar o Plano de Gerenciamento da Qualidade					
Aprovar o Plano de Gerenciamento da Qualidade					
Fim do pacote Qualidade					
Recursos Humanos					
Elaborar o Plano de Gerenciamento de Pessoal					
Elaborar a Matriz de Responsabilidade					
Fim do pacote Recursos Humanos					
Comunicações					
Criar o documento Relação das Partes Interessadas					
Elaborar o Mapa das Comunicações					
Elaborar a Matriz de Comunicação					
Fim do pacote de Comunicações					
Riscos					

Fluxo de caixa desde Qua 01/05/13
Bicicletário
Caio César de Carvalho Sampaio

	25/03/13	01/04/13	08/04/13	15/04/13	22/04/13
Desenvolver o Plano de Resposta a Riscos					
Aprovar o Plano de Resposta a Riscos					
Fim do pacote Riscos					
Aquisições					
Desenvolver o Plano de Gerenciamento das Aquisições					
Aprovar o Plano de Gerenciamento das Aquisições					
Fim do pacote Aquisições					
Integração					
Elaborar o Plano Integrado de Mudanças					
Aprovar o Plano Integrado de Mudanças					
Fim do pacote Integração					
Fim do pacote Plano de Gerenciamento de Projetos					
Reuniões					
Realizar Reunião de Kick Off					
Reunião de avaliação de equipe					
Reunião de solicitação de mudanças					
Reunião de Close Out			R\$ 772,00	R\$ 193,00	
Fim do pacote Reuniões					
Fim do pacote Gestão					
Avaliação de requisitos					
Estudo de campo					
Definir os locais onde a pesquisa será realizada					
Elaborar formulário de pesquisa para estudo de campo					
Realizar pesquisa de campo					
Analisar os dados da pesquisa					
Fim do pacote Estudo de campo					
Grupos de pedaladas					
Pesquisar grupos de pedaladas					
Selecionar os grupos que serão entrevistados					
Elaborar formulário de pesquisa para os grupos de pedaladas					

Fluxo de caixa desde Qua 01/05/13
Bicicletário
Caio César de Carvalho Sampaio

	25/03/13	01/04/13	08/04/13	15/04/13	22/04/13
Realizar a pesquisa com os representantes dos grupos de pedaladas					
Analisar os dados da pesquisa					
Fim do pacote Grupos de pedaladas					
Definição dos requisitos mínimos					
Reunir as análises das pesquisas					
Definir os pontos das estações					
Definir a quantidade de bicicletas					
Definir a quantidade de profissionais de saúde					
Definir a quantidade de funcionários					
Definir os serviços oferecidos					
Fim do pacote Definir os requisitos mínimos					
Fim do pacote de Avaliação de requisitos mínimos para implantação					
Estudo de viabilidade do projeto					
Analisar a viabilidade do projeto					
Definir a continuação do projeto					
Fim do pacote de Estudo de viabilidade do projeto					
Padronização					
Bicicletas					
Realizar pesquisa dos modelos das bicicletas					
Definir os modelos das bicicletas					
Definir as cores das bicicletas					
Definir formas de publicidades nas bicicletas					
Fim do pacote Bicicletas					
Estações					
Definir o tamanho das estações					
Definir a distribuição das bicicletas					
Fim do pacote Estações					
Software de gerenciamento					
Realizar pesquisa de softwares de gerenciamento					
Definir o software de gerenciamento					

Fluxo de caixa desde Qua 01/05/13
Bicicletário
Caio César de Carvalho Sampaio

	25/03/13	01/04/13	08/04/13	15/04/13	22/04/13
Fim do pacote Software de gerenciamento					
Fim do pacote Padronização					
Processos legais					
Contratar escritório de advocacia					
Levantar documentos necessários para a implantação					
Entregar os documentos para a prefeitura					
Receber autorização para a implantação do Bicicletário					
Registrar o projeto em cartório					
Finalizar questões jurídicas					
Fim do pacote Autorização para implantação					
Aquisição					
Compras					
Listar fornecedores					
Definir fornecedores					
Realizar a compra dos materiais					
Receber materiais e alocá-los no estoque					
Fim do pacote Compras					
Recursos Humanos					
Analisar empresas de RH					
Definir contratos de trabalho					
Contratar empresa para terceirizar os funcionários					
Treinamento de integração					
Unir todos os funcionários para o treinamento					
Desenvolver o conhecimento da empresa					
Mostrar a visão da empresa					
Mostrar a missão da empresa					
Desenvolver atividade de integração entre os funcionários					
Fim do pacote Treinamento de integração					
Fim do pacote Recursos Humanos					
Fim do pacote Aquisição					

Fluxo de caixa desde Qua 01/05/13
 Bicletário
 Caio César de Carvalho Sampaio

	25/03/13	01/04/13	08/04/13	15/04/13	22/04/13
Instalação					
Instalação das estações					
Montar estrutura física	R\$ 180,00				
Instalar parte elétrica	R\$ 240,00				
Instalar parte hidráulica	R\$ 240,00				
Instalar móveis	R\$ 80,00	R\$ 400,00			
Fim do pacote Instalação das estações					
Instalação do sistema					
Instalar serviço de telefonia e internet		R\$ 72,00	R\$ 120,00		
Instalar hardware		R\$ 96,00			
Instalar software			R\$ 96,00		
Teste de comunicação entre as estações			R\$ 48,00		
Teste de operação				R\$ 240,00	
Fim do pacote Instalação do sistema					
Instalação das bicicletas					
Montar as bicicletas no estoque					
Padronizar as bicicletas					
Cadastrar as bicicletas no sistema					
Distribuir as bicicletas entre as estações		R\$ 96,00			
Fim do pacote Instalação das bicicletas					
Fim do pacote Instalação					
Divulgação					
Cotar de empresas de Marketing					
Contratar empresa de Marketing					
Estratégia de Marketing					
Definir formas de publicidades nas bicicletas					
Definir formas de publicidades nas estações					
Implementar a estratégia escolhida					
Fim do pacote Estratégia de Marketing					
Analisar resultados obtidos					

Fluxo de caixa desde Qua 01/05/13
 Bicicletário
 Caio César de Carvalho Sampaio

	25/03/13	01/04/13	08/04/13	15/04/13	22/04/13
Fim do pacote Divulgação					
Encerramento					
Analisar resultados com a implantação do sistema completo		R\$ 1.128,00	R\$ 376,00		
Finalizar o projeto			R\$ 260,00		
Entregar o projeto ao cliente			R\$ 320,00		
Fim do pacote Encerramento					
Total	R\$ 740,00	R\$ 1.792,00	R\$ 1.992,00	R\$ 433,00	

Fluxo de caixa desde Qua 01/05/13
Bicicletário
Caio César de Carvalho Sampaio

	Total
Bicicletário	
Gestão	
Plano de Gerenciamento de Projetos	
Escopo	
Elaborar a Declaração de Escopo	R\$ 120,00
Desenvolver a EAP	R\$ 40,00
Criar o dicionário da EAP	R\$ 80,00
Fim do pacote Escopo	
Tempo	
Desenvolver o Cronograma	R\$ 224,00
Aprovar o cronograma	R\$ 40,00
Fim do pacote Tempo	
Custo	
Elaborar o Orçamento	R\$ 224,00
Aprovar o orçamento	R\$ 40,00
Fim do pacote Custo	
Qualidade	
Criar o Plano de Gerenciamento da Qualidade	R\$ 80,00
Aprovar o Plano de Gerenciamento da Qualidade	R\$ 40,00
Fim do pacote Qualidade	
Recursos Humanos	
Elaborar o Plano de Gerenciamento de Pessoal	R\$ 80,00
Elaborar a Matriz de Responsabilidade	R\$ 80,00
Fim do pacote Recursos Humanos	
Comunicações	
Criar o documento Relação das Partes Interessadas	R\$ 160,00
Elaborar o Mapa das Comunicações	R\$ 40,00
Elaborar a Matriz de Comunicação	R\$ 40,00
Fim do pacote de Comunicações	
Riscos	

Fluxo de caixa desde Qua 01/05/13
Bicicletário
Caio César de Carvalho Sampaio

	Total
Desenvolver o Plano de Resposta a Riscos	R\$ 520,00
Aprovar o Plano de Resposta a Riscos	R\$ 40,00
Fim do pacote Riscos	
Aquisições	
Desenvolver o Plano de Gerenciamento das Aquisições	R\$ 304,00
Aprovar o Plano de Gerenciamento das Aquisições	R\$ 40,00
Fim do pacote Aquisições	
Integração	
Elaborar o Plano Integrado de Mudanças	R\$ 520,00
Aprovar o Plano Integrado de Mudanças	R\$ 40,00
Fim do pacote Integração	
Fim do pacote Plano de Gerenciamento de Projetos	
Reuniões	
Realizar Reunião de Kick Off	R\$ 775,00
Reunião de avaliação de equipe	
Reunião de solicitação de mudanças	
Reunião de Close Out	R\$ 965,00
Fim do pacote Reuniões	
Fim do pacote Gestão	
Avaliação de requisitos	
Estudo de campo	
Definir os locais onde a pesquisa será realizada	R\$ 232,00
Elaborar formulário de pesquisa para estudo de campo	R\$ 54,00
Realizar pesquisa de campo	R\$ 480,00
Analisar os dados da pesquisa	R\$ 288,00
Fim do pacote Estudo de campo	
Grupos de pedaladas	
Pesquisar grupos de pedaladas	R\$ 48,00
Selecionar os grupos que serão entrevistados	R\$ 60,00
Elaborar formulário de pesquisa para os grupos de pedaladas	R\$ 36,00

Fluxo de caixa desde Qua 01/05/13
Bicicletário
Caio César de Carvalho Sampaio

	Total
Realizar a pesquisa com os representantes dos grupos de pedaladas	R\$ 384,00
Analisar os dados da pesquisa	R\$ 288,00
Fim do pacote Grupos de pedaladas	
Definição dos requisitos mínimos	
Reunir as análises das pesquisas	R\$ 18,00
Definir os pontos das estações	R\$ 116,00
Definir a quantidade de bicicletas	R\$ 76,00
Definir a quantidade de profissionais de saúde	R\$ 76,00
Definir a quantidade de funcionários	R\$ 116,00
Definir os serviços oferecidos	R\$ 390,00
Fim do pacote Definir os requisitos mínimos	
Fim do pacote de Avaliação de requisitos mínimos para implantação	
Estudo de viabilidade do projeto	
Analisar a viabilidade do projeto	R\$ 320,00
Definir a continuação do projeto	R\$ 120,00
Fim do pacote de Estudo de viabilidade do projeto	
Padronização	
Bicicletas	
Realizar pesquisa dos modelos das bicicletas	R\$ 144,00
Definir os modelos das bicicletas	R\$ 140,00
Definir as cores das bicicletas	R\$ 70,00
Definir formas de publicidades nas bicicletas	R\$ 210,00
Fim do pacote Bicicletas	
Estações	
Definir o tamanho das estações	R\$ 336,00
Definir a distribuição das bicicletas	R\$ 76,00
Fim do pacote Estações	
Software de gerenciamento	
Realizar pesquisa de softwares de gerenciamento	R\$ 288,00
Definir o software de gerenciamento	R\$ 18,00

Fluxo de caixa desde Qua 01/05/13
Bicicletário
Caio César de Carvalho Sampaio

	Total
Fim do pacote Software de gerenciamento	
Fim do pacote Padronização	
Processos legais	
Contratar escritório de advocacia	R\$ 320,00
Levantar documentos necessários para a implantação	R\$ 3.040,00
Entregar os documentos para a prefeitura	R\$ 48,00
Receber autorização para a implantação do Bicicletário	R\$ 2.160,00
Registrar o projeto em cartório	R\$ 144,00
Finalizar questões jurídicas	R\$ 288,00
Fim do pacote Autorização para implantação	
Aquisição	
Compras	
Listar fornecedores	R\$ 24,00
Definir fornecedores	R\$ 58,00
Realizar a compra dos materiais	R\$ 48,00
Receber materiais e aloca-los no estoque	R\$ 1.440,00
Fim do pacote Compras	
Recursos Humanos	
Analisar empresas de RH	R\$ 192,00
Definir contratos de trabalho	R\$ 174,00
Contratar empresa para terceirizar os funcionários	R\$ 144,00
Treinamento de integração	
Unir todos os funcionários para o treinamento	R\$ 24,00
Desenvolver o conhecimento da empresa	R\$ 6,00
Mostrar a visão da empresa	R\$ 6,00
Mostrar a missão da empresa	R\$ 6,00
Desenvolver atividade de integração entre os funcionários	R\$ 36,00
Fim do pacote Treinamento de integração	
Fim do pacote Recursos Humanos	
Fim do pacote Aquisição	

Fluxo de caixa desde Qua 01/05/13
 Bicicletário
 Caio César de Carvalho Sampaio

	Total
Instalação	
Instalação das estações	
Montar estrutura física	R\$ 2.400,00
Instalar parte elétrica	R\$ 240,00
Instalar parte hidráulica	R\$ 240,00
Instalar móveis	R\$ 480,00
Fim do pacote Instalação das estações	
Instalação do sistema	
Instalar serviço de telefonia e internet	R\$ 192,00
Instalar hardware	R\$ 96,00
Instalar software	R\$ 96,00
Teste de comunicação entre as estações	R\$ 48,00
Teste de operação	R\$ 240,00
Fim do pacote Instalação do sistema	
Instalação das bicicletas	
Montar as bicicletas no estoque	R\$ 400,00
Padronizar as bicicletas	R\$ 160,00
Cadastrar as bicicletas no sistema	R\$ 96,00
Distribuir as bicicletas entre as estações	R\$ 96,00
Fim do pacote Instalação das bicicletas	
Fim do pacote Instalação	
Divulgação	
Cotar de empresas de Marketing	R\$ 48,00
Contratar empresa de Marketing	R\$ 144,00
Estratégia de Marketing	
Definir formas de publicidades nas bicicletas	R\$ 116,00
Definir formas de publicidades nas estações	R\$ 116,00
Implementar a estratégia escolhida	R\$ 3.248,00
Fim do pacote Estratégia de Marketing	
Analisar resultados obtidos	R\$ 928,00

Fluxo de caixa desde Qua 01/05/13
Bicicletário
Caio César de Carvalho Sampaio

	Total
Fim do pacote Divulgação	
Encerramento	
Analisar resultados com a implantação do sistema completo	R\$ 1.504,00
Finalizar o projeto	R\$ 260,00
Entregar o projeto ao cliente	R\$ 320,00
Fim do pacote Encerramento	
Total	R\$ 28.502,00